



中亚五国经贸与投资概览

谱出海华章，咏智赢之道

普华永道中国企业“出海”系列研究报告



目录

前言	02
执行概要	03
1 宏观概览	04
2 贸易与投资	08
3 中国与中亚经贸合作	13
4 营商环境	17
5 重点产业	21
6 主要税种简介	33
7 风险提示	37
普华永道“出海”全方位服务	39
联系我们	42



前言

20世纪90年代初，中国相继与中亚五国（哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦、吉尔吉斯斯坦、土库曼斯坦、塔吉克斯坦）建立外交关系。目前，中国已同五国建立全面战略伙伴关系，并签署共建“一带一路”合作文件，合作领域不断拓展。

中国是中亚山水相连的近邻，近年来双边经贸关系不断深化。2025年，双方货物贸易进出口总值首次突破1,000亿美元大关，连续五年保持正增长，中国首次跃居中亚各国第一大贸易伙伴，中亚地区占中国外贸的比重也进一步上升。中国也是中亚五国重要的投资来源国，中资企业积极在该地区投资兴业，从传统的能源和基础设施建设不断拓展至先进制造、电子商务等领域。

近年来，中国与中亚国家不断健全合作机制，双边关系进一步走深走实。2025年6月，《第二届中国—中亚峰会阿斯塔纳宣言》确定了贸易畅通、产业投资、互联互通、绿色矿产、农业现代化、人员往来便利化六大优先合作方向，为中国企业深耕中亚市场提供了战略指引。

本篇报告是普华永道中国企业“出海”系列研究第四篇区域概览报告，内容涵盖中亚五国的经济形势、贸易和投资、重点产业、税收以及投资风险等领域。

希望本报告可以为有志于投资中亚地区的企业提供参考。同时，诚挚欢迎广大读者不吝赐教，提出宝贵的意见和建议，让本系列报告日臻完善，持续为每一位开拓者赋能添翼。

蔡凌

普华永道中国全球跨境服务主管合伙人



执行概要

中亚地处欧亚大陆的交汇处，是沟通亚洲和欧洲的重要中间通道，依托丰富的石油、天然气等矿产资源，在全球供应链重塑的背景下，战略地位愈发重要。

中亚五国总面积超过400万平方公里，人口约为8,226万，GDP总量约4,735亿美元。哈萨克斯坦是中亚贸易和外商投资大国，进出口总额占该区域总量超六成，外商直接投资存量占七成。中亚地区的主要贸易伙伴和外商投资来源地为中国、俄罗斯和欧盟。

2025年，中国对中亚五国出口额达到713亿美元，同比增长11%；进口额351亿美元，同比增长15%。中亚五国向中国出口的商品以矿物和金属为主，主要进口工业品。中国在中亚的外商直接投资存量已从2016年的196亿美元增长到2025年上半年的359亿美元，约90%的投资集中在哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦和土库曼斯坦，涵盖农业、工业制造和交通运输等领域，并不断向绿色能源和数字经济等多个新兴领域延伸。

中亚地区农业资源丰富，耕地面积大，劳动力成本低。目前，各国正积极推动农业现代化进程，提升农业生产效率和出口规模。该地区太阳能和风能资源亦相当丰富，开发潜力大，是目前中亚主要国家重点发展的产业。因提升运输效能的需求迫切，中亚主要国家不断加大在交通基建领域的投资布局。电子商务和汽车也是中亚经济转型升级的重点发展产业，为中资企业投资布局带来新机遇。

中亚五国的企业所得税税率普遍低于全球平均水平，增值税介于12%到16%之间，关税税率差异较大。为吸引外商投资，各税种均有不同程度的零税率或减免优惠。

在投资中亚的进程中，投资者既需要关注地缘政治博弈带来的不确定性，还需要重视各国内部治理风险。产业单一、融资难、外汇管制以及熟练工人短缺等问题也会给投资者带来挑战。

01

宏观概览

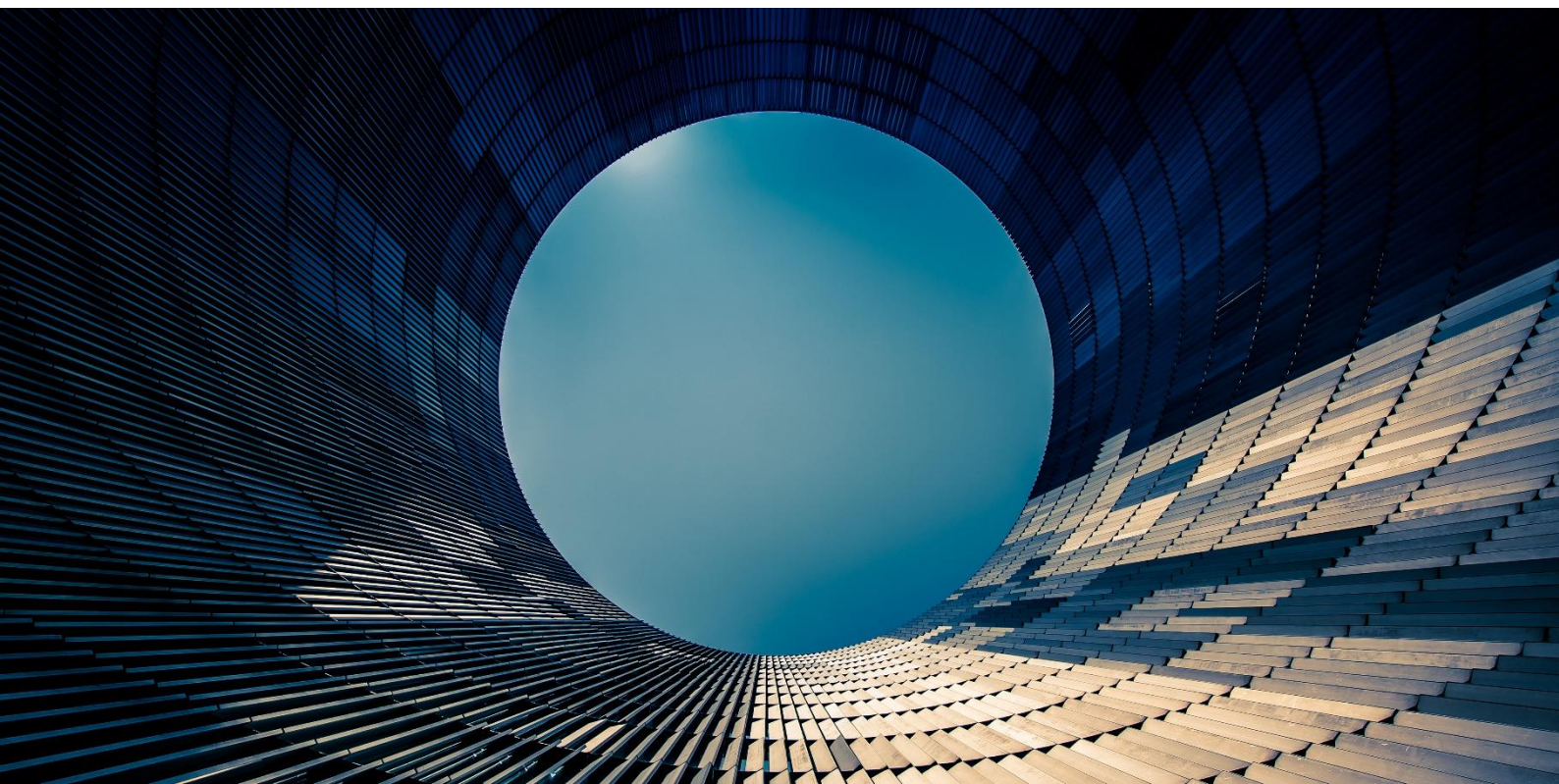


中亚五国指哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、乌兹别克斯坦、土库曼斯坦这五个国家，总面积超过400万平方公里，地处欧亚大陆的交汇处，是沟通亚洲和欧洲的重要通道。依托丰富的石油、天然气等矿产资源，中亚地区的战略地位愈显重要，已成为全球贸易、能源和矿产市场的关键节点。

基本情况

国家	首都	国土面积（万平方公里）	官方语言
哈萨克斯坦	阿斯塔纳（Astana）	272.49	哈萨克语（国语、官方语言） 俄语（官方语言）
土库曼斯坦	阿什哈巴德（Ashgabat）	49.12	土库曼语（官方语言） 俄语（通用语）
乌兹别克斯坦	塔什干（Tashkent）	44.89	乌兹别克语（官方语言） 俄语（通用语）
吉尔吉斯斯坦	比什凯克（Bishkek）	19.99	吉尔吉斯语（国语） 俄语（官方语言）
塔吉克斯坦	杜尚别（Dushanbe）	14.31	塔吉克语（国语） 俄语（通用语）

来源：中国外交部



2024年中亚五国GDP合计约为4,735亿美元。其中，哈萨克斯坦2,445亿美元，占该区域总额约52%；乌兹别克斯坦1,415亿美元，占30%。

2024年GDP（单位：亿美元）



来源：世界银行

国际货币基金组织（IMF）2025年10月的预测数据显示，中亚和高加索地区未来增速高于全球平均水平，其中吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、乌兹别克斯坦和哈萨克斯坦的表现较好。

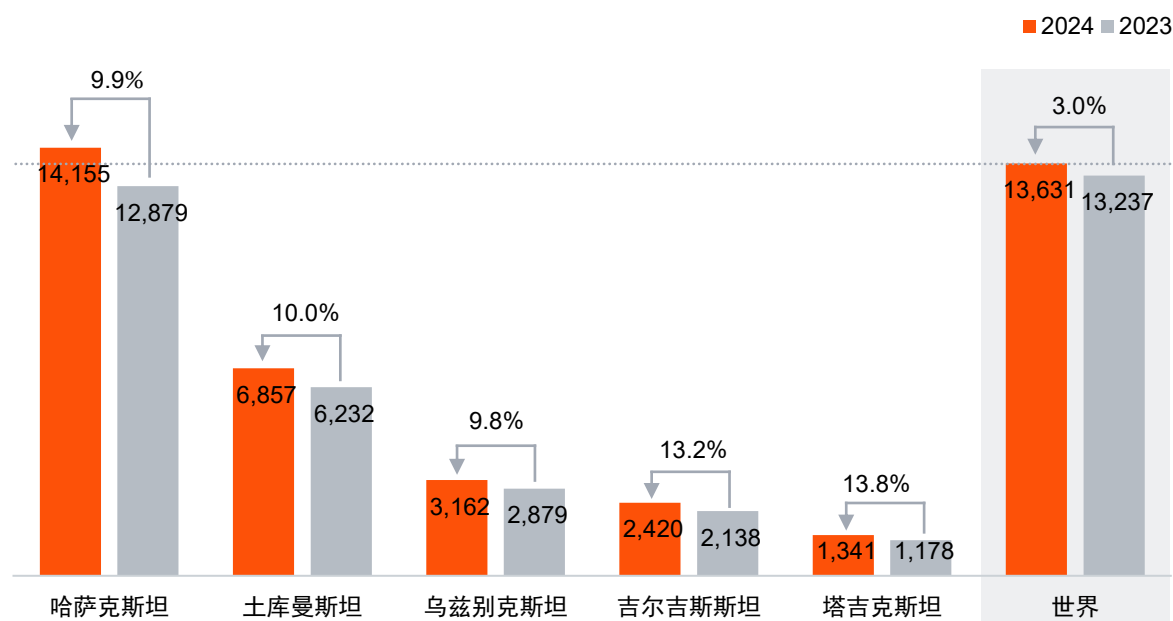
经济增速预测（单位：%）

国家	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
吉尔吉斯斯坦	9	8	5.3	5.8	5.3	5.3	5.3
塔吉克斯坦	8.4	7.5	5.5	4.8	4.5	4.5	4.5
乌兹别克斯坦	6.5	6.8	6	5.7	5.7	5.7	5.7
哈萨克斯坦	4.8	5.9	4.8	4.2	3	3.4	3.4
土库曼斯坦	3	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3
中亚和高加索	4.1	4.3	4	4	3.8	3.9	3.9
世界	3.3	3.2	3.1	3.2	3.2	3.2	3.1

来源：国际货币基金组织

中亚五国中仅哈萨克斯坦的人均GDP略高于全球平均水平，其他四国则明显偏低，其中塔吉克斯坦2024年仅1,341美元，为全球平均水平的十分之一。

人均GDP（单位：美元）



来源：世界银行

截至2024年，中亚五国总人口8,226万。其中，乌兹别克斯坦人口超过3,600万，占区域总人口的44%；其次是哈萨克斯坦，占25%。哈萨克斯坦、土库曼斯坦和吉尔吉斯斯坦的劳动力人口占比较高，均高于全球40.2%的平均水平。中亚五国平均生育数远高于全球2.2的平均水平，未来人口增长潜力较大。联合国预测，2050年中亚人口有望突破1亿人。

人口及劳动力

国家	2024年总人口（万人）	2024年劳动人口占比	2023年女性平均生育数
乌兹别克斯坦	3,636	35.4%	3.5
哈萨克斯坦	2,059	48.8%	3.0
塔吉克斯坦	1,059	39.9%	3.1
土库曼斯坦	749	53.0%	2.7
吉尔吉斯斯坦	722	41.7%	2.7

来源：世界银行

02

贸易与投资



进出口贸易

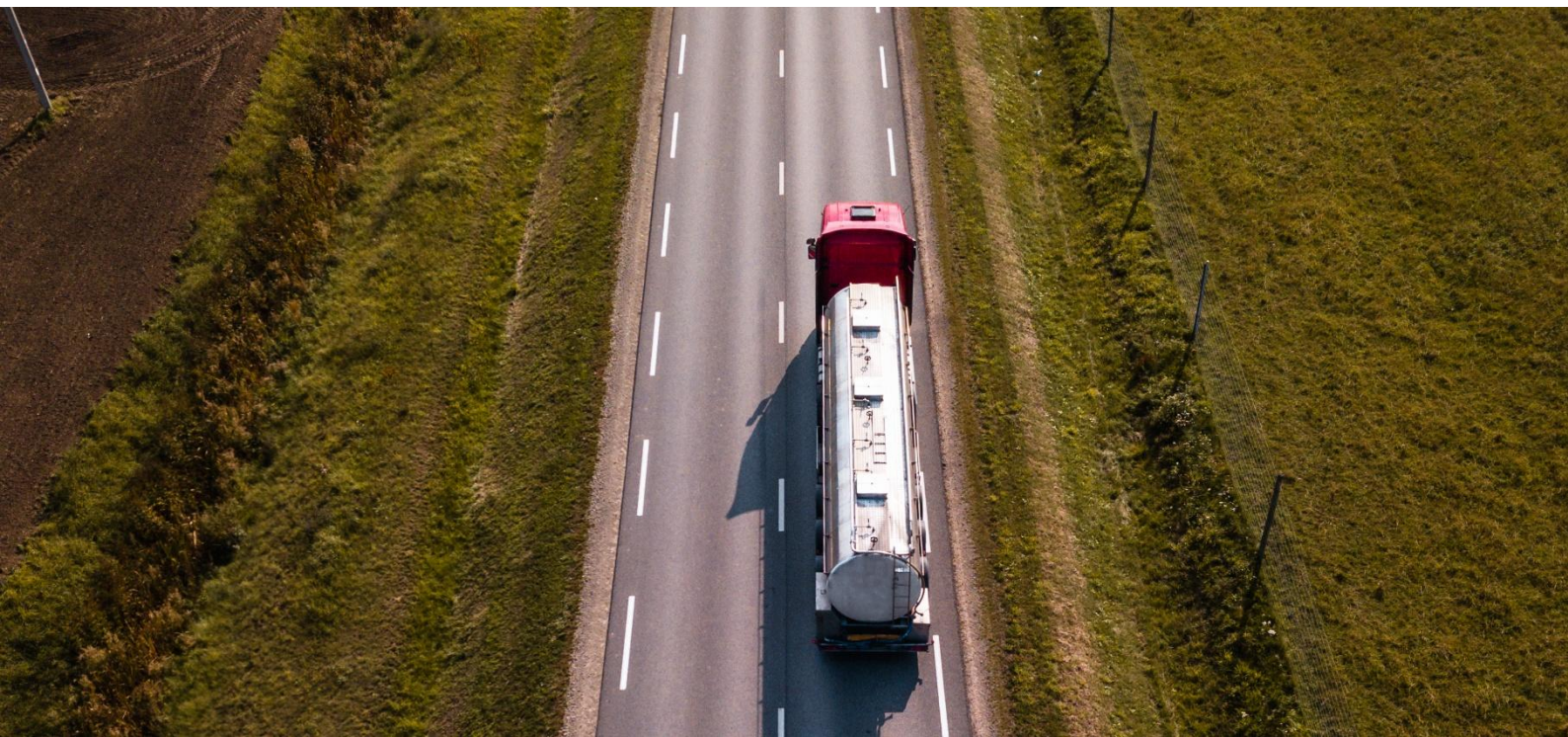
哈萨克斯坦在中亚五国中贸易体量最大，进出口总额占总量超60%。中国、俄罗斯、欧盟是五个国家的主要贸易伙伴。

主要贸易对象国（2023年）

国家		占比第一	占比第二	占比第三	总金额（单位：亿美元）
哈萨克斯坦	进口	中国 27.4%	俄罗斯 26.5%	德国 5.2%	611.6
	出口	意大利 18.8%	中国 18.7%	俄罗斯 12.4%	787.4
乌兹别克斯坦	进口	中国 31.6%	俄罗斯 17.8%	哈萨克斯坦 8.1%	366.6
	出口	俄罗斯 14.4%	中国 8.4%	哈萨克斯坦 6.4%	210.2
吉尔吉斯斯坦	进口	中国 42.8%	俄罗斯 18.2%	哈萨克斯坦 7.2%	125.2
	出口	瑞士 32.2%	俄罗斯 24.3%	哈萨克斯坦 13.3%	33.8
塔吉克斯坦	进口	俄罗斯 21.2%	中国 18.2%	哈萨克斯坦 17.8%	42.5
	出口	中国 24.8%	哈萨克斯坦 20.2%	土耳其 13.1%	12.6
土库曼斯坦	进口	俄罗斯 14.3%	土耳其 14.2%	乌克兰 12.0%	17.9
	出口	俄罗斯 41.1%	意大利 16.0%	伊朗 9.7%	25.1

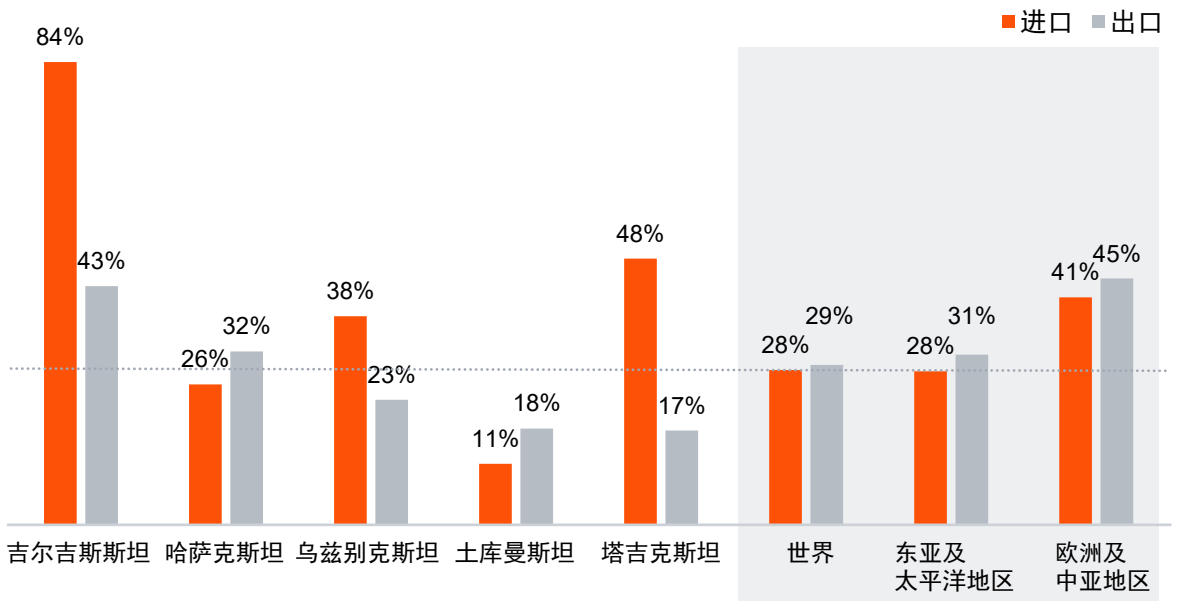
来源：世界银行

注：土库曼斯坦的数据为2000年。



中亚五国贸易依存度差异显著。吉尔吉斯斯坦外贸占GDP的比重显著高于全球平均水平，塔吉克斯坦该比值也较高，这两国工业基础较为薄弱，经济严重依赖进口。哈萨克斯坦和土库曼斯坦的出口额显著高于进口，两国资源优势相对突出——哈萨克斯坦石油及其产品出口占其出口总额的50%以上；土库曼斯坦作为全球重要的天然气出口国，天然气约占其出口总额的68%。

2024年进出口占GDP比重



来源：世界银行

注：塔吉克斯坦进出口数据为2023年



外商直接投资

哈萨克斯坦是中亚地区最大的外国直接投资（FDI）流入国。该国央行公布的统计数据显示，其FDI存量截至2025年第三季度达1,512.1亿美元，约占中亚五国的近七成。

联合国贸发会数据显示，2024年，哈萨克斯坦FDI净流入首次转负，主要原因是外资集中投资的登吉斯、卡沙甘油田扩建工程竣工，且国内短期缺乏具备商业化开发价值的新油田项目，外资对该国能源领域的投资热情退潮所致。

然而，哈央行的数据显示，该国整体FDI仍保持高位运行，2024年达到177.6亿美元，较前三年有明显的下降。2021年至2023年，该国FDI分别保持在238.1亿美元、281.7亿美元和238.7亿美元的高位。2025年前三季度，FDI达到148.9亿美元。

乌兹别克斯坦FDI净流量在过去整体较为稳定。乌国家统计局统计，2024年乌吸引外资约合264亿美元，较2023年增长65.5%，其中外国直接投资116亿美元。2023年，乌发布“2030战略”，提出吸引外资1,100亿美元的目标。近年来，乌兹别克天然气化工综合体、铁矿、冶金综合体等引资项目不断取得进展。

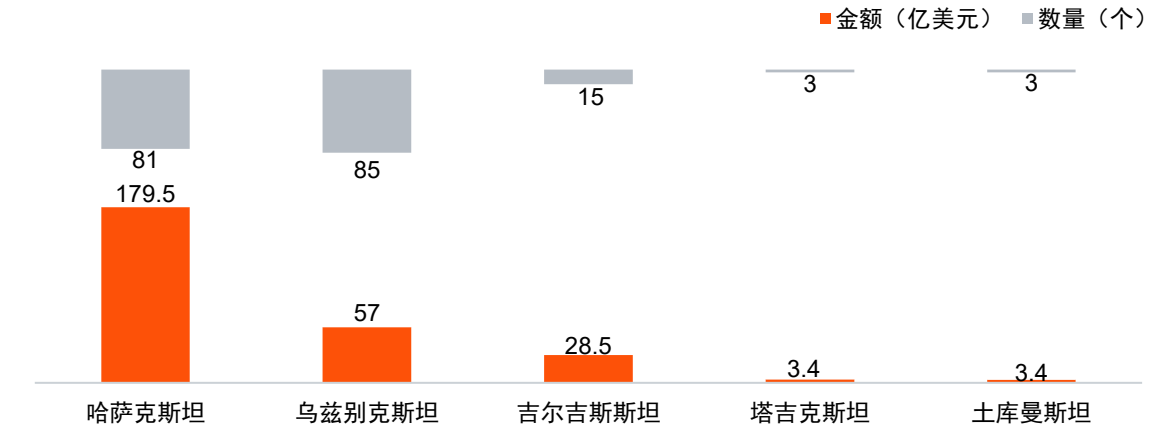
FDI流量（单位：亿美元）

国家	2020	2021	2022	2023	2024
哈萨克斯坦	36.7	33.5	65.4	37.1	-25.5
乌兹别克斯坦	17.3	22.7	25.0	21.6	28.4
土库曼斯坦	14.4	12.9	9.4	13.8	16.4
吉尔吉斯斯坦	-4.0	2.3	0.5	1.6	7.1
塔吉克斯坦	1.1	0.8	1.7	1.4	2.9

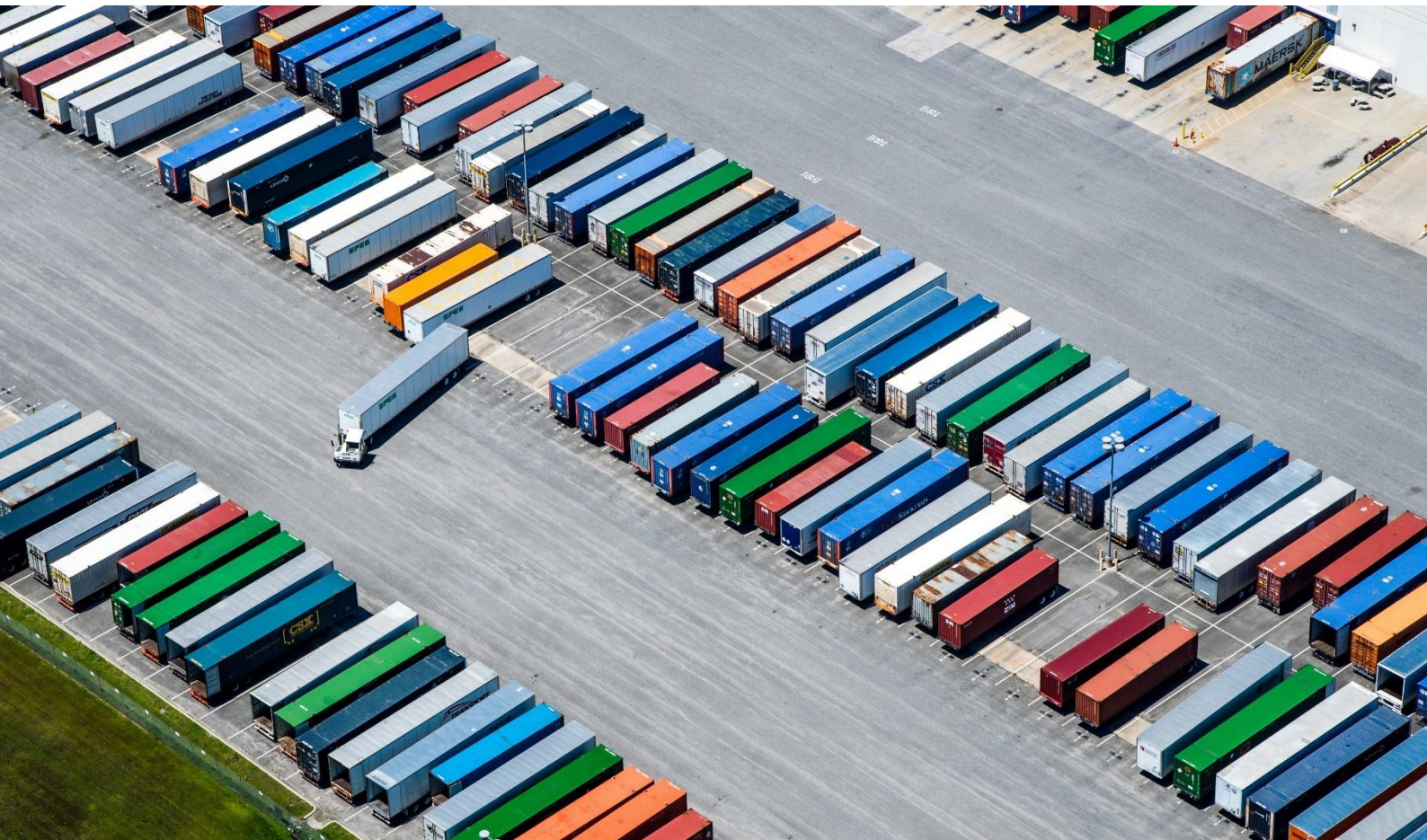
来源：联合国贸发会

2024年，哈萨克斯坦吸引了81个绿地投资项目，以179.5亿美元排在中亚首位；项目平均投资为2.2亿美元，较2023年的2.8亿美元有明显下降。2023年，哈绿地投资项目为65个，投资总额184.7亿美元。乌兹别克斯坦绿地投资规模居中亚第二，较2023年（合计75个，107亿美元）出现明显下滑。

2024年绿地投资情况



来源：联合国贸发会



03

中国与中亚经贸合作



双边贸易

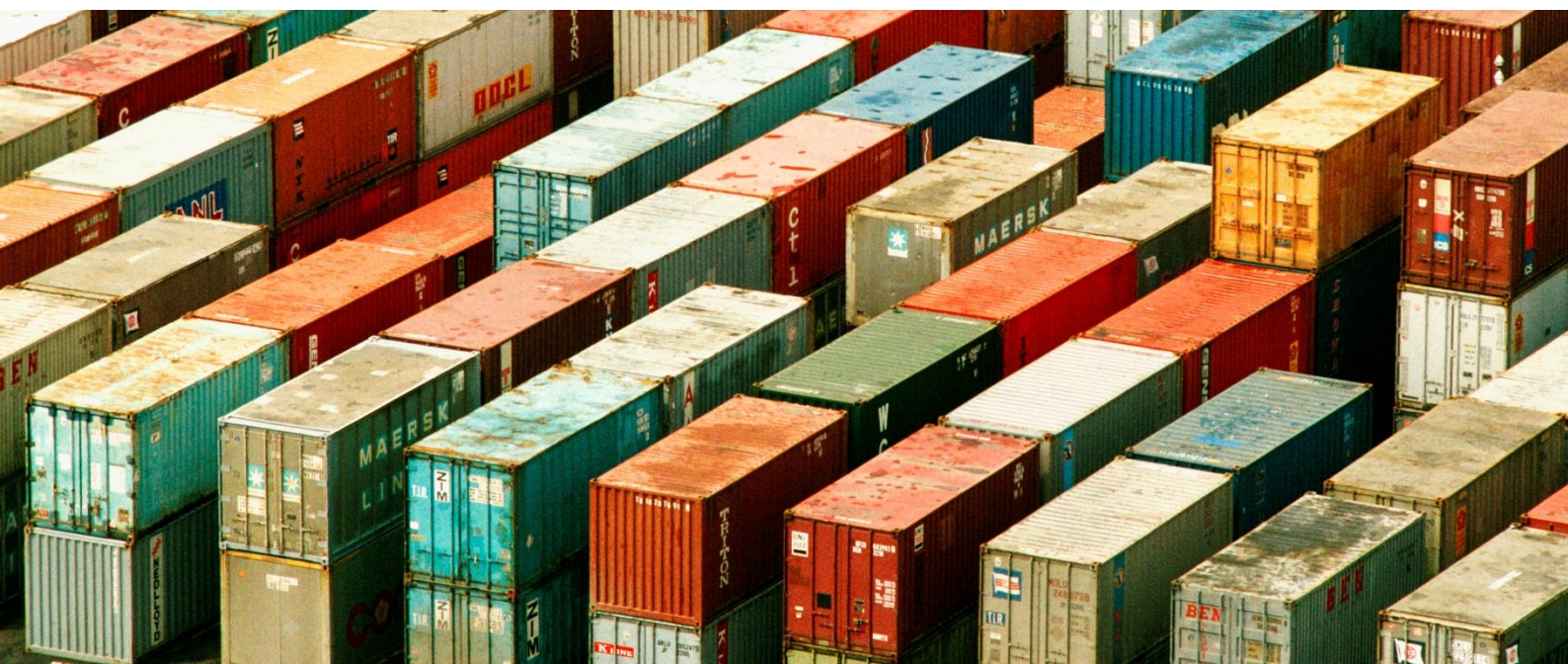
2025年中国与中亚进出口总值首次突破1,000亿美元，中国也首次跃居为中亚各国最大贸易伙伴。自2021年以来，中国与中亚贸易规模在四年间翻番，年均增速显著高于中国整体外贸水平。

海关数据显示，2025年，中国对中亚五国出口额达到713亿美元，同比增长11%；同期进口351亿美元，同比增长15%。机电类和高新技术产品成为拉动出口的“主力军”，以锂电池、光伏产品为代表的“新三样”出口持续扩大。进口方面，除传统能源矿产之外，化工、农产品等非资源类产品种类也在持续丰富。

2025年中国与中亚五国双边贸易（单位：亿美元）

国家	进出口	出口	进口	贸易顺差
哈萨克斯坦	487	297	190	107.1
吉尔吉斯斯坦	272	220	52	167.5
乌兹别克斯坦	161	142	19	123.6
土库曼斯坦	100	16	84	-68.5
塔吉克斯坦	43	38	6	31.9

来源：中国海关总署

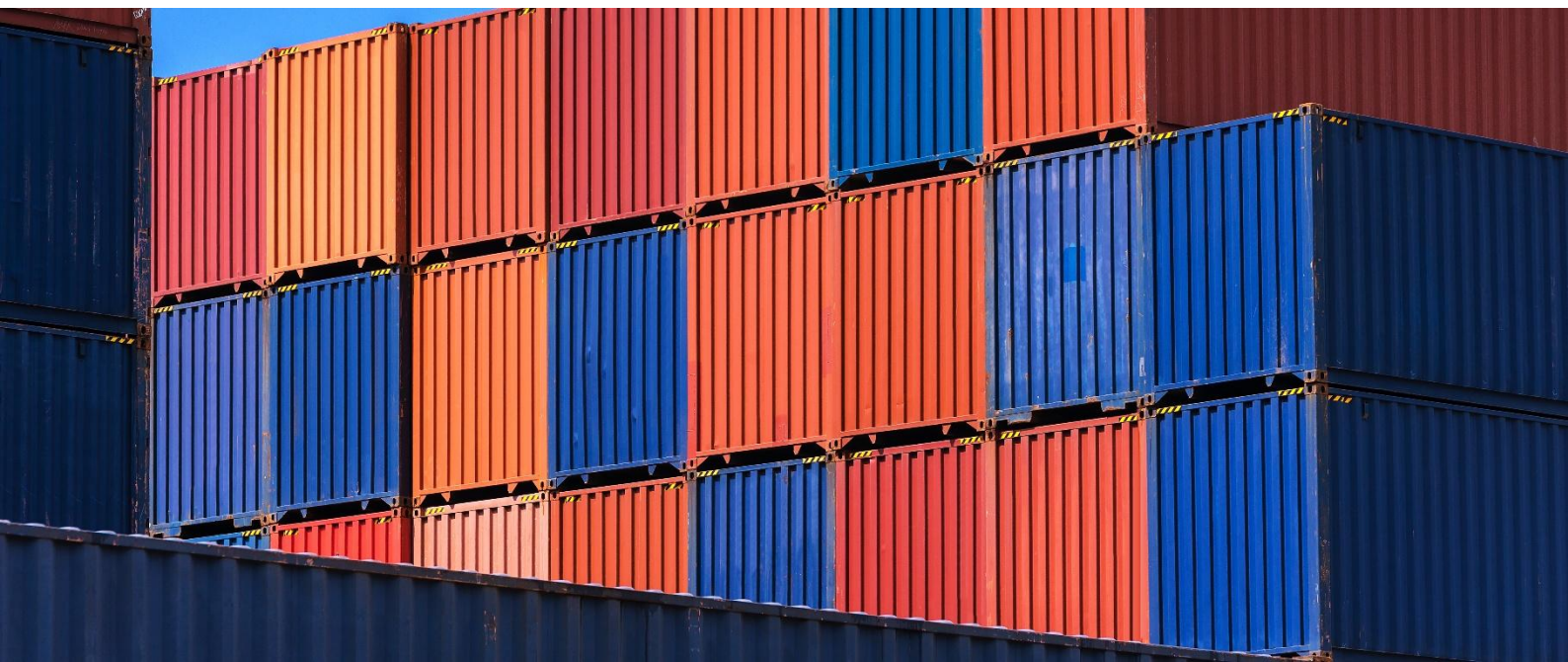


世界贸易组织（WTO）数据显示，中亚五国向中国出口的商品中矿物和金属占比显著高于其他产品，畜牧和农产品及其初级加工制品也占据了重要地位；从中国进口的产品则以工业品为主。

主要贸易商品

国家	从中国进口	向中国出口
哈萨克斯坦	2024年：机械、办公和计算机设备（22.9%）；运输设备（15.8%）；电机和电子设备（17.7%）；矿物和金属（9.7%）；纺织品（7.3%）	2024年：矿物和金属（71.0%）；化学品（11.2%）；石油（8.4%）；机械、办公设备和计算机设备（2.3%）；其他农产品（2.0%）
吉尔吉斯斯坦	2024年：机械、办公和计算机设备（46.8%）；运输设备（23.0%）；纺织品（7.1%）；电机和电子设备（6.4%）；矿物和金属（4.2%）	2024年：矿物和金属（99.3%）；其他农产品（0.3%）；棉花、丝绸和羊毛（0.2%）；水果和蔬菜（0.1%）；橡胶、皮革和鞋类（0.1%）
乌兹别克斯坦	2024年：机械、办公和计算机设备（24.0%）；电机和电子设备（22.6%）；运输设备（17.2%）；矿物和金属（12.7%）；化学品（9.5%）	2024年：矿产和金属（67.1%）；纺织品（16.4%）；水果和蔬菜（4.8%）；化学品（4.7%）；活畜和肉类（2.1%）
土库曼斯坦	2000年：运输设备（23.2%）；咖啡、茶、可和香料（18.7%）；机械、办公和计算机设备（18.7%）；化学品（8.1%）；纺织品（5.5%）	2024年：矿产品及金属（99.7%）；化学品（0.2%）；其他农产品（0.1%）
塔吉克斯坦	2023年：机械、办公及计算机设备（30.4%）；运输设备（24.9%）；电机及电子设备（14.5%）；矿物及金属（9.0%）；化学品（6.2%）	2024年：矿物和金属（92.7%）；棉花、丝绸和羊毛（5.7%）；纺织品（1.1%）；橡胶、皮革和鞋类（0.4%）；其他制成品（0.1%）

来源：世界贸易组织



直接投资

截至2024年，中国在中亚地区的FDI存量达118亿美元，其中超半数投向哈萨克斯坦（52%），其次为乌兹别克斯坦（19%）、塔吉克斯坦（15%）、吉尔吉斯斯坦（12%），以及土库曼斯坦（2%）。

中国在中亚地区的直接投资波动明显。中国商务部数据显示，2024年中国对中亚五国的直接投资额均出现显著下滑，在哈萨克斯坦的直接投资流量净流出9.5亿美元，2021年至2023年均为正流入。

中国对中亚五国直接投资情况

国家	流量（亿美元）					2024年存量 （亿美元）	存量同比 变化
	2020	2021	2022	2023	2024		
哈萨克斯坦	-1.2	8.2	3.6	16.2	-9.5	61.8	-21.8%
乌兹别克斯坦	-0.4	3.7	3.7	3.2	-1.5	22.1	-10.9%
塔吉克斯坦	-2.6	2.4	4.2	1.7	-2.1	18.1	-21.1%
吉尔吉斯斯坦	2.5	0.8	0.1	-0.4	-0.8	13.7	-7.7%
土库曼斯坦	2.1	-0.2	0.1	2.0	-0.2	2.4	-43.9%

来源：中国商务部

中国是中亚五国的主要投资来源国，投资涵盖工业制造、交通运输、绿色能源和数字经济等多个新兴领域。目前，中亚国家正处于快速工业化阶段，中国成熟的产业体系可提供适配度较高的产品和解决方案。

近年来，中资企业积极布局中亚地区。哈萨克斯坦人民银行发布年度分析报告显示，截至2024年底，在哈注册的中资企业约有5,000家。乌兹别克斯坦官方统计数据亦显示，中乌合资企业和中国全资公司的数量从2023年的2,337家增加到2025年的5,044家，在所有在乌外资企业中占比超27%，连续两年居首位。

04

营商环境



世界银行发布的《2025年营商环境成熟度评估报告》（Business Ready 2025）显示，哈萨克斯坦在劳动力和争议解决等方面具有显著优势；乌兹别克斯坦则在纳税、市场准入以及获取经营场所三方面领先；吉尔吉斯斯坦大多数指标位于中等水平。

2025年中亚五国营商环境成熟度排名

指标	哈萨克斯坦	乌兹别克斯坦	吉尔吉斯斯坦	塔吉克斯坦	土库曼斯坦
劳动力	5	25	29	51	21
公共基础设施服务	22	43	60	87	59
获取经营场所	28	7	40	67	65
国际贸易	30	33	61	73	65
争议解决	12	36	54	78	98
市场准入	25	6	45	59	94
纳税	48	5	19	58	82
破产	29	50	84	66	90
金融服务	53	37	41	16	97
市场竞争	46	50	43	76	93

来源：世界银行

注：排名基于对101个经济体的数据分析得出，并不代表世行排名。

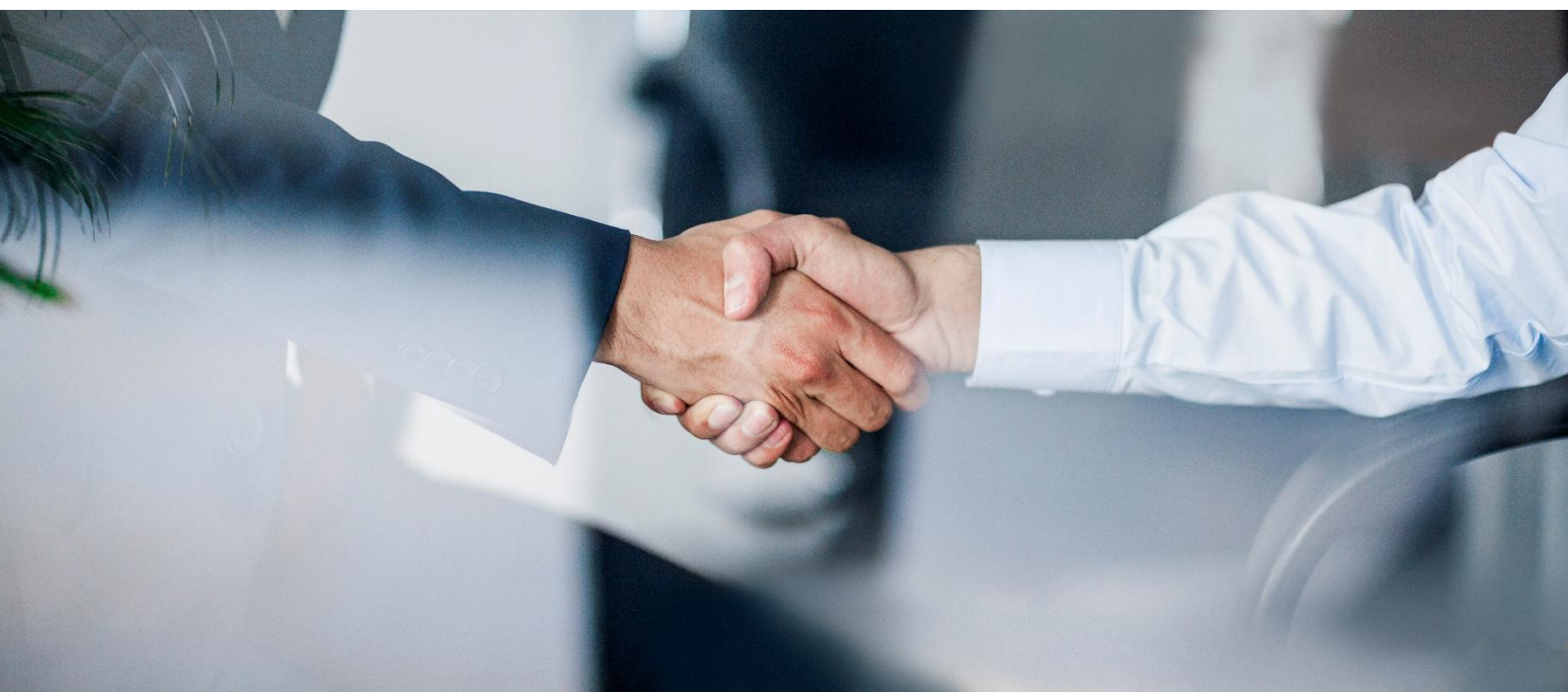


世界知识产权组织（WIPO）《2025年全球创新指数报告》对139个国家和地区的排名显示，乌兹别克斯坦以总排名第79位成为中亚最高，但在全球范围内处于中等水平；哈萨克斯坦和吉尔吉斯斯坦为区域第二和第三名，两国在人力资本与研究方面的表现均优于其他指标。土库曼斯坦未被收录。

全球创新指数（2025年）

主体	哈萨克斯坦	乌兹别克斯坦	吉尔吉斯斯坦	塔吉克斯坦
总体排名	81	79	96	108
制度	77	62	119	102
人力资本与研究	68	81	58	98
基础设施	64	69	89	99
市场成熟度	93	74	82	110
商业成熟度	82	77	117	102
知识及技术产出	87	68	103	81
创意产出	82	104	89	124

来源：世界知识产权组织



根据美国传统基金会（The Heritage Foundation）对全球184个经济体的经济自由度评价来看，哈萨克斯坦是中亚地区唯一进入全球前70的国家，其整体经济环境在中亚处于引领地位，各项制度的成熟度和开放度显著高于其他四国。中亚国家普遍在财政收支管理、税负合理性上表现较好，政府债务压力低、财政可持续性较强，但普遍在产权保护、司法有效性和政府清廉度上表现较差。

经济自由度指数（2025年）

指数	哈萨克斯坦	乌兹别克斯坦	吉尔吉斯斯坦	塔吉克斯坦	土库曼斯坦
综合排名	67	100	115	137	162
综合评分	63.8	58	55.6	51.5	47.1
财政健康度	91.8	73.3	95.9	97.3	100
税负水平	91.7	92.8	92.5	92.3	94.2
政府开支	85.1	73.6	64.8	75	96.7
贸易自由度	73.2	80.6	73.6	72.2	74.2
商业自由度	69.3	64.4	58.7	56.2	37.4
劳工自由度	63.2	47.9	52.9	43.6	33.9
货币自由度	61.3	64.6	63.4	71	75.1
产权保护	54.7	33.5	21.7	28.8	17.7
投资自由度	50	60	60	25	10
金融自由度	50	60	50	30	10
政府清廉度	39.9	31.2	23.3	15.7	7.3
司法有效性	34.8	14.5	10.2	11.2	8.2

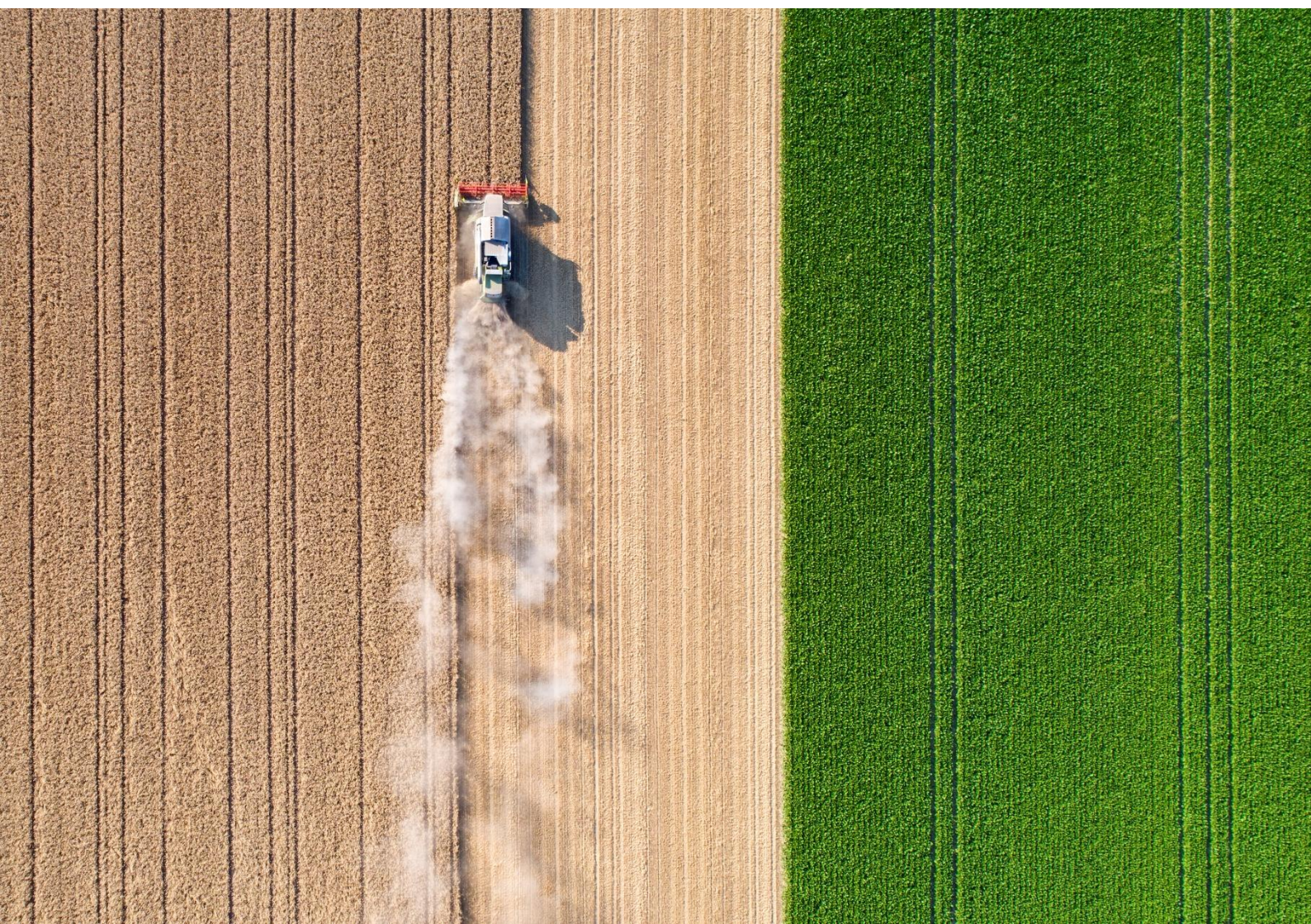
来源：美国传统基金会

注：综合排名基于美国传统基金会数据分析得出，并不代表该机构排名。

中亚五国对外商投资整体持开放态度。哈萨克斯坦积极欢迎外国投资，采取措施打造更友好的营商环境，颁布并不断完善《投资法》、《2026年前投资政策愿景》、《哈萨克斯坦共和国企业法典》等法规政策推动吸引外资。乌兹别克斯坦参议院2025年1月批准了新版《投资和投资活动法》，除能源、矿业等战略领域仍限股50%外，允许外商设立100%外资企业、合资企业、获取私有企业部分或全部股份；对新能源、农业科技等领域外资给予所得税减免从原来的5年延长至10年。吉尔吉斯斯坦2025年8月通过《吉尔吉斯共和国投资法》，核心条款包括外国投资者享有不低于本国投资者的优惠条件，首次从立法层面确立了投资者权益保障机制，提升了投资稳定性与可预期性。塔吉克斯坦官方表态称将积极吸引外资，重点领域为矿产、数字、能源（发电、输电、配电）、电信，这些举措均被纳入该国《2030年国家发展战略》。

05

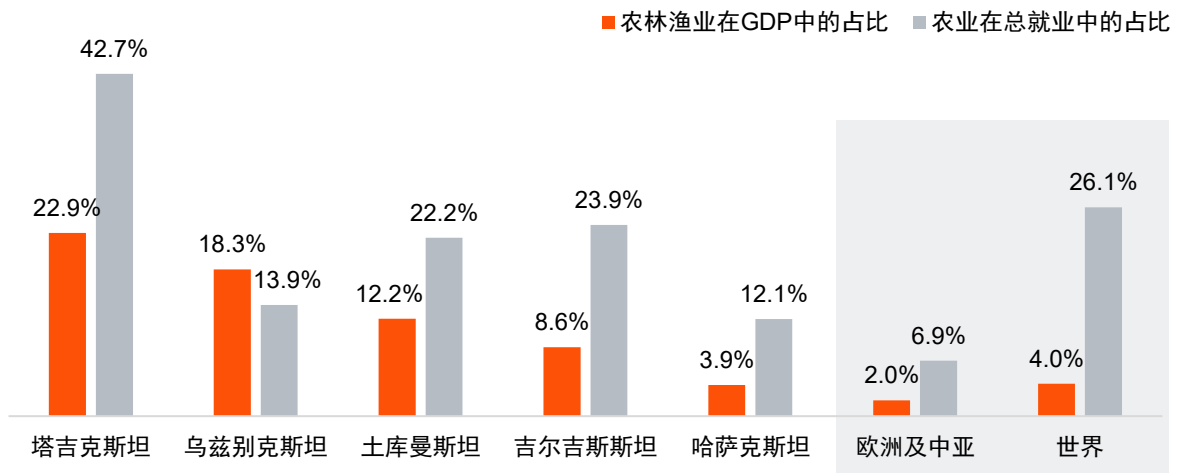
重点产业



农业

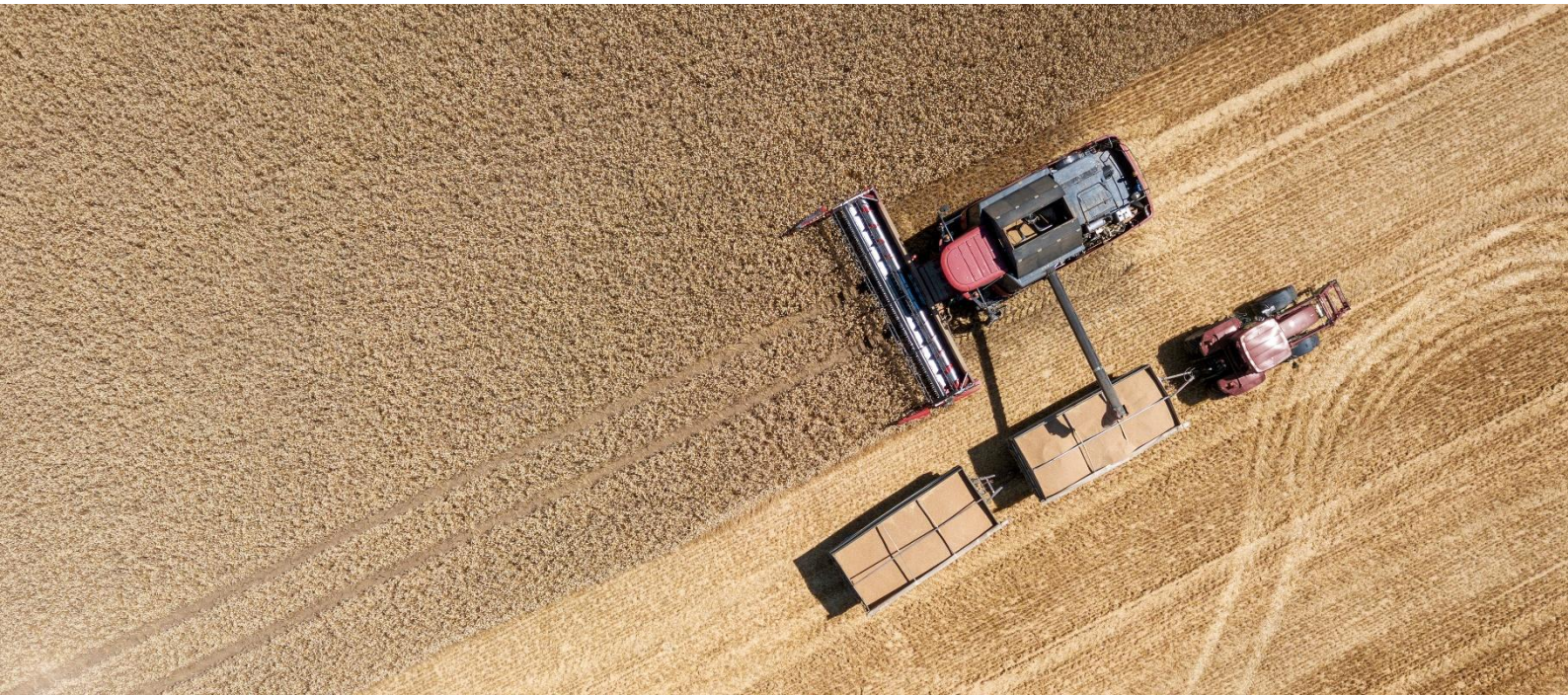
农业是中亚重要支柱产业。中亚五国农林渔业在GDP中的占比均超过欧洲及中亚地区的平均水平，也普遍高于全球平均水平。其中，塔吉克斯坦的农林渔业GDP的比重高达22.9%，就业人口占比达42.7%。

农业对经济的贡献



来源：世界银行

注：塔吉克斯坦数据为2023年，其他均为2024年。

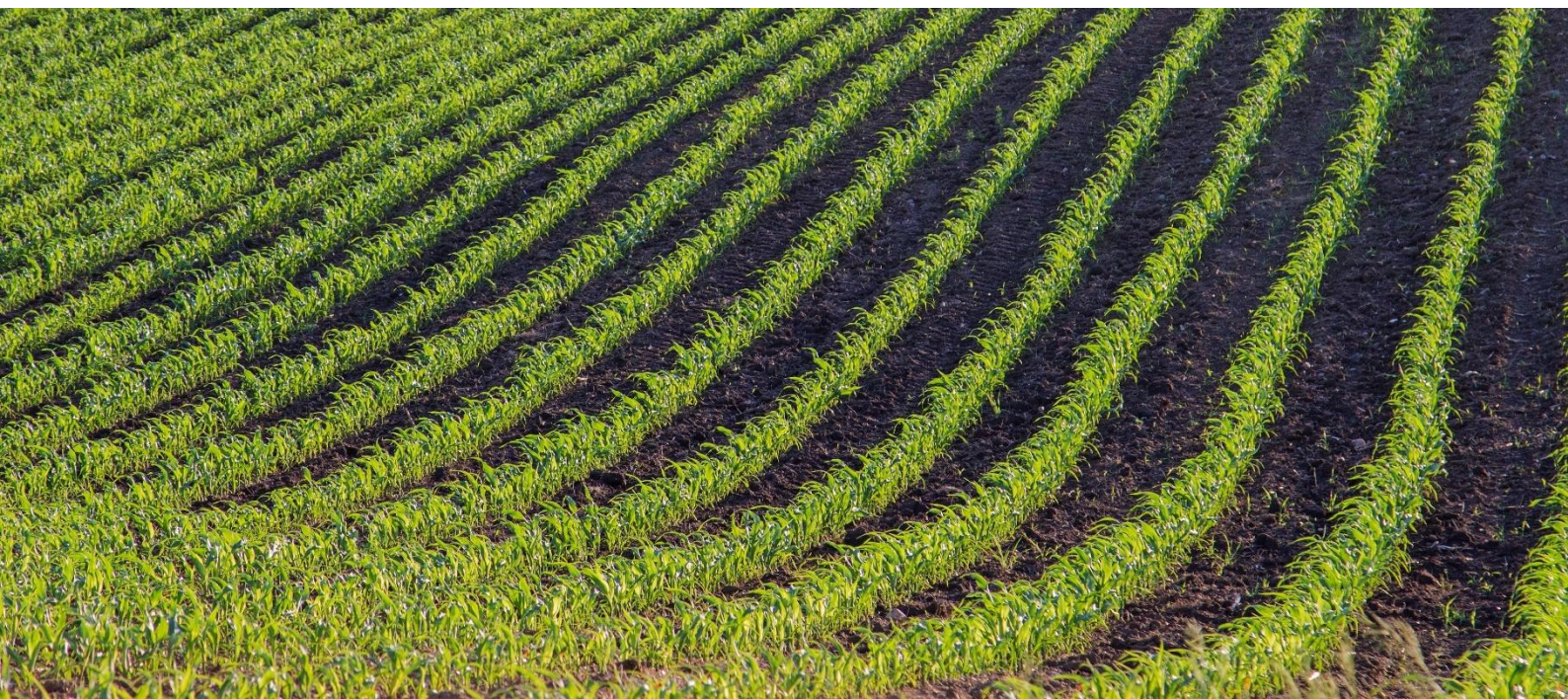


中亚地处亚欧大陆的中心地带，土地资源丰富，人均农业用地面积大，在光、热、水、土资源和劳动力等传统农业生产要素方面具有显著优势。哈萨克斯坦耕地面积为2,500万公顷，世界排名第十，人均耕地面积世界第五，粮食产量世界第七。然而，中亚的农业发展存在长期结构性挑战，如气候变化导致的干旱和土壤退化，农业基础扎实但加工能力薄弱，以及存储和物流基础设施不足等问题。

近年来，中亚国家持续加大农业支持力度。其中，哈萨克斯坦将提高农产品附加值和单产作为重点，农工综合体成为哈重点发展的方向。哈通社报道，2025年1-7月，该国农业固定资产投资达4,427亿坚戈（约8.2亿美元），同比增长26.5%；粮食生产固定资产投资达1,042亿坚戈（约1.9亿美元），同比增长48%。资金主要用于农业现代化建设和推广应用现代技术。乌兹别克斯坦政府已制定多项国家计划，加快农业生产机械化步伐，并设立自由经济区，为农业加工企业提供长期的税收减免。该国新修订的《投资法》进一步明确了外国投资者在租赁土地方面的法律保障。吉尔吉斯斯坦计划打造肉类、奶类、种子三大产业集群，并通过农业融资等项目，为与外资合作的良种培育和畜牧业改良提供政策性补贴和技术支持。塔吉克斯坦对进口先进农业机械设备的企业免征进口关税，并为在该国境内建立全产业链加工的投资者提供特殊的税收优惠。

中国社科院数据显示，2014年至2023年，中国对中亚五国的合同农业绿地投资金额总计47.3亿美元。其中，哈萨克斯坦41.5亿美元，乌兹别克斯坦5.7亿美元。

中国企业积极投资中亚农业。2025年6月，阜丰集团晟泰生物科技有限公司宣布计划在哈萨克斯坦江布尔州建设一个年处理能力达100万吨玉米的全产业链一体化工业园，项目总投资额8亿美元。爱菊集团宣布与哈萨克斯坦当地签订150万亩的“订单农业”协议，该集团已在哈建成仓容10万吨的粮库和6条铁路专用线，以及油脂厂、面粉车间、饲料车间、挂面车间等。



绿色能源

中亚地区主要为温带草原，降水量少，日照充足，太阳能和风能储备丰富，开发潜力大。全球能源监测（Global Energy Monitor）数据显示，中亚当前运营的电力设施普遍较为老旧，燃煤、燃油、燃气及水力发电厂的平均服役年限达40年，是全球平均水平的两倍。哈萨克斯坦高度依赖煤电，煤电装机占总运营装机容量的约57%。

世界银行表示，中亚国家具备通过增加可再生能源使用和发展区域电力贸易保障能源安全的所有先决条件，并预计到2030年，可再生能源需求将增长30%以上。联合国欧洲经济委员会（UNECE）估算，到2030年，中亚可持续发展和气候融资需求每年约380亿美元。

清洁能源装机容量（单位：兆瓦）

国家	大型太阳能				风电				水电			
	在运	在建	前期	已公布	在运	在建	前期	已公布	在运	在建	前期	已公布
哈萨克斯坦	1,191	-	50	50	934	-	255	3,377	2,568	-	-	110
吉尔吉斯斯坦	-	-	1,750	350	-	-	200	180	2,990	1,860	2,528	2,788
塔吉克斯坦	-	-	-	200	-	-	-	-	5,756	2,400	-	1,705
土库曼斯坦	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
乌兹别克斯坦	209	2,447	500	3,400	-	1,000	2,100	8,252	1,543	476	-	1,060

来源：全球能源监测

注：统计时间截至2024年9月；数据包含的电厂/机组需达到或超过特定规模：太阳能20兆瓦、风电10兆瓦、水电75兆瓦。



亚洲开发银行（ADB）2025年能源转型就绪度评估数据显示，哈萨克斯坦在社会系统以及监管环境方面远高于全球中位数；土库曼斯坦在社会系统方面表现突出；吉尔吉斯斯坦和塔吉克斯坦在能源系统维度方面亦显著高于全球中位数。不过，在技术与推广生态体系方面，五国仍有较大的发展空间。

2025年能源转型就绪度

国家	能源系统	能源与经济 关联度	基础设施 系统	社会系统	技术与推广 生态体系	宏观经济与 投资环境	监管环境
哈萨克斯坦	41.4	32.5	48.7	76.3	22.4	45.2	66.6
乌兹别克斯坦	34.7	20.6	39.8	53.3	14.5	53.1	40.9
吉尔吉斯斯坦	59.2	39.3	46.2	61.3	21.8	40.4	40.4
塔吉克斯坦	59.5	42.5	41.1	53.0	17.9	36.6	35.0
土库曼斯坦	33.9	N/A	42.2	66.7	N/A	N/A	23.0
全球中位数	53.7	71.0	51.8	64.2	27.7	48.5	43.1

来源：亚洲开发银行

注：关于指标的说明

指标名称	构成维度说明
能源系统	保障能源安全、提升能源可靠性，以及快速、大规模摆脱化石能源的能力。
能源与经济关联度	实现能源消耗与经济增长和发展脱钩的能力。
基础设施系统	整合低碳能源、优化能源需求的能力。
社会系统	提供可负担的能源及相关服务，以及识别并应对能源转型带来的分配效应的能力。
技术与推广生态体系	新能源技术进行创新、转移或落地应用的能力。
宏观经济与投资环境	吸引多元境内外资本的能力，以及本国的宏观经济基本面状况。
监管环境	制定稳定、完善的能源转型相关政策的能力。

中亚国家将绿色、低碳、可持续发展作为经济与能源改革的重要方向，通过加快部署绿色能源，积极应对气候变化挑战。中亚区域经济合作机制在2030能源战略中指出，中亚地区能源投资需求约为4,000亿美元，而截至2025年下半年，投资水平仅为总需求的四分之一左右。全球能源监测数据显示，高加索和中亚地区六个国家（阿塞拜疆、亚美尼亚、格鲁吉亚、哈萨克斯坦、塔吉克斯坦和乌兹别克斯坦）虽明确了2030-2040年可再生能源新增装机目标，涵盖风电、太阳能和水电，总规模达43吉瓦（土库曼斯坦和吉尔吉斯斯坦未披露可再生能源目标），但这六个国家在建可再生能源装机容量仅为30吉瓦，缺口达13吉瓦。

为吸引投资，哈萨克斯坦为新能源项目建设提供财政补贴，覆盖项目前期建设、设备采购、技术研发等环节，以降低建设成本与投资风险。乌兹别克斯坦修订相关税法，10年内免征可再生能源电站的财产税与土地税，同时注重吸引私营投资者参与，加快低碳技术推广。中国与中亚各国在继续深化传统的水、风、光发电以外，光储一体化、跨境电网互联、能源数字化、智慧运维，以及绿氢示范等项目正成为双方合作的新增长点。

绿色能源目标及中资代表项目

国家	核心政策	目标	中资代表项目
哈萨克斯坦	《2050年前低碳发展愿景》	2030年将可再生能源发电占比增至15%，2050年增至50%，2060年前实现碳中和。	札纳塔斯100兆瓦风电（截至2021年中亚最大风电场，由中国电建总承包）、谢利40兆瓦光伏（中国华电在中亚地区的首个新能源光伏绿地项目）
乌兹别克斯坦	《2019—2030年向绿色经济过渡战略》	到2030年可再生能源装机达到27吉瓦，占比从原计划的25%提升到40%。	泽拉夫善521.7兆瓦风电（截至2025年中亚地区最大的单体投产风电项目，中国电建承建）、布卡光伏（中国大唐在海外投资建设的首个新能源项目）
吉尔吉斯斯坦	《2029年前国家绿色经济发展规划》	重点转向能源效率和多元化建设。	楚河州100兆瓦光伏电站（吉尔吉斯斯坦首座大型光伏电站，中国能源建设集团新疆电力设计院承建）
塔吉克斯坦	《2023-2027可再生能源计划》	大力发展水能、太阳能和风能等，吸引16亿塔吉克斯坦索莫尼（约1.7亿美元）外资。	巴达赫尚风光储综合能源项目（塔吉克斯坦首个风光储综合能源项目，山东电工和许继集团联合承建）
土库曼斯坦	《2030年前发展可再生能源国家战略》	将可再生能源发电比例自2020年的不到1%增至2030年的10%。	阿姆河天然气项目（中土能源合作的典范，中国石油参与建设）、土库曼斯坦东部三期一阶段EPCC项目（中油工程2025年3月中标，项目将进一步巩固土库曼斯坦作为中亚关键气源地的地位）

来源：普华永道根据公开信息整理

基础设施

中亚五国基础设施面临的共性问题主要包括：传统交通网络互联互通性不足，部分路段老化失修，跨区域运输效率偏低；能源基础设施存在供需错配，输变电等环节损耗大，可再生能源开发利用的配套设施滞后等问题；数字基础设施覆盖率不均，农村及偏远地区网络接入率低，数字化转型基础薄弱。

哈萨克斯坦的铁路网络全长1.6万公里，但半数已服役超过30年。吉尔吉斯斯坦约90%的变电站已使用超过25年，输配电网的技术和商业损失接近14.6%，远高于国际标准。这些问题已成为区域发展瓶颈，但同时为国际基建投资带来重大机遇，特别是能源现代化、交通物流、水利设施、可再生能源等领域。

《“一带一路”共建国家基础设施发展指数报告（2025）》显示，中亚在综合表现上排在中间位置。按发展子指数来看，发展需求连续两年排在首位，区域内国家在信息通讯、交通运输基础设施发展方面的需求最为迫切。

“一带一路”各区域基础设施发展指数

地区	综合		需求		环境		成本		热度	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
东南亚	128	127	141	140	122	122	108	109	133	131
西亚北非	124	122	136	135	122	118	97	98	132	129
南亚	117	117	131	133	111	107	88	89	130	132
中亚	116	117	142	142	115	114	88	90	110	110
拉丁美洲与加勒比	116	114	139	134	110	106	84	83	119	125
独联体和蒙古	116	116	141	141	99	95	92	92	120	126
撒哈拉以南非洲	115	115	130	127	103	102	102	103	121	122
中东欧	113	111	119	117	121	118	98	99	109	108

来源：中国对外承包工程商会；中国信保国家风险数据库

欧亚开发银行（EDB）交通项目观测站数据，2020年至2024年，中亚国家的过境运输量增长了70%，显示该地区作为欧亚大陆关键中转枢纽的重要性正不断提升。EDB预计，到2035年，中亚运输走廊开发领域的投资总额将超过520亿美元，主要用于推进约90个基础设施项目，其中58%将用于公路及相关基础设施现代化改造，34.5%投入铁路项目以提升跨境连通性。与中国有关的跨境交通项目价值超90亿美元，占比17%，其中有12个项目已启动或进入规划。

哈萨克斯坦项目占上述投资总额的44%。2024年，哈萨克斯坦政府通过《至2029年国家基础设施规划》，涵盖能源、交通、数字、水利等基础设施领域的204个项目，总价值近40万亿坚戈（约合818亿美元）。

中亚十大交通基建项目

项目名称	涉及国家	投资额
中吉乌铁路	中国、吉尔吉斯斯坦、乌兹别克斯坦	47亿美元
塔什干-安集延收费公路	乌兹别克斯坦	43亿美元
巴雷克奇-科奇科尔-卡拉凯切-马克马尔-贾拉拉巴德铁路	吉尔吉斯斯坦	41亿美元
南北铁路	塔吉克斯坦	39亿美元
中西部公路	哈萨克斯坦	26亿美元
阿什哈巴德-土库曼纳巴德公路	土库曼斯坦	24亿美元
塞拉赫斯-马雷-谢尔赫塔巴特公路	土库曼斯坦	22亿美元
多斯特克-莫伊恩蒂铁路段现代化改造	哈萨克斯坦	20亿美元
谢尔汗-昆都士-马扎里沙里夫-赫拉特-图尔古特铁路	塔吉克斯坦、阿富汗、土库曼斯坦	20亿美元
热兹卡兹甘-阿尔卡雷克-彼得罗巴甫洛夫斯克高速公路改造	哈萨克斯坦	N/A

来源：欧亚开发银行

中国企业在中亚实施了多项大型项目。2025年，中吉乌铁路项目正线工程进入实质性施工阶段，预计2031年完工，建成后将成为中国至中东、欧洲的最短线路。2024年，全长272公里的中国塔城巴克图—哈萨克斯坦阿亚古兹铁路哈萨克斯坦境内工程正式动工，将于2027年投入运营，该路线的建成将大幅增加哈出口量以及从俄罗斯到中国的货物中转量。

中国企业还围绕5G基站、数据中心、跨境光缆等数字基础设施与中亚各国开展广泛合作。中企在吉尔吉斯斯坦参与建设的5G网络覆盖该国主要城市，极大提高了该国互联网普及率；华为在乌兹别克斯坦建立的数据中心，为其维护数据安全、加快实现数字化转型等提供了支撑。

电子商务

中亚是全球人口最年轻的区域之一，叠加互联网普及率不断提高，越来越多的中亚人口得以顺利接入互联网并使用数字设备，在线消费群体不断扩大，为电子商务企业创造了更大的市场。世界银行数据显示，哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦和吉尔吉斯斯坦使用网络人数在总人口中的占比超过或接近90%，高于全球71.2%的平均水平。

使用网络人数在总人口中的占比（单位：%）

国家	2020	2021	2022	2023	2024
哈萨克斯坦	85.9	90.9	92.3	92.9	93.4
乌兹别克斯坦	71.1	76.6	83.9	89.0	NA
吉尔吉斯斯坦	72.0	77.1	82.6	88.5	NA
塔吉克斯坦	27.5	49.8	53.1	56.8	NA
土库曼斯坦	NA	NA	NA	NA	NA
世界	60.1	63.8	67.0	69.2	71.2

来源：世界银行

当前，中亚五国正从传统“巴扎”贸易向全渠道电商转型。市场研究机构IMARC集团的数据显示，2024年中亚电商市场规模为147亿美元，同比增长32%，预计2033年达到1,822亿美元，2025至2033年期间的复合年增长率将高达30.6%，是全球最具活力的增长地区之一。

哈萨克斯坦是中亚电商领头羊，渗透率超过15%，数字支付发达，无现金交易占比高。乌兹别克斯坦人口红利明显，加之政府大力支持数字化，Uzum等本土独角兽正在崛起。吉尔吉斯斯坦受益于跨境贸易和俄罗斯平台的物流渗透，增长稳健，是区域内重要的转运枢纽。塔吉克斯坦尽管互联网基建有待提高，但数字钱包（如Alif）普及迅速。



电商交易额及增速

国家	2023年交易额 (美元)	2024年交易额 (美元)	同比增长率 (2023-2024)	核心驱动因素
哈萨克斯坦	53亿	73亿	38%	Kaspi.kz占据主导地位；零售份额占16.6%
乌兹别克斯坦	5.43亿	7亿	29%	Uzum成为独角兽企业；零售份额占4%
吉尔吉斯斯坦	3.59亿	3.6亿	N/A	Wildberries出口业务增长；移动支付普及度提升
土库曼斯坦	3.25亿	3.5亿	12%	软硬件基础设施建设中；跨境电商潜力较大
塔吉克斯坦	2,000万	2,240万	5%	相关法律逐步出台；电商渗透率较低（仅4%）

来源：中亚新闻《中亚电子商务现状》

中国与中亚地区的跨境电商交易持续增长，仓储物流建设不断推进，跨境支付合作全面铺开。哈萨克斯坦国家邮政公司（QazPost）的数据显示，2024年1-10月，来自中国的入境包裹量同比增长了67%，包裹数量从270万件增至450万件，中国商品经营者积极入驻当地电商平台开展跨境贸易。在乌兹别克斯坦最大电商平台Uzum上，中国商品几乎覆盖所有目录，从电子产品、家用电器到装修建材一应俱全。

中国电商平台企业在中亚市场也呈现快速扩张的态势，以哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦为核心区域，聚焦物流、支付和本地化运营。阿里巴巴、京东、Temu等头部企业已在中亚展开积极布局并取得瞩目业绩。

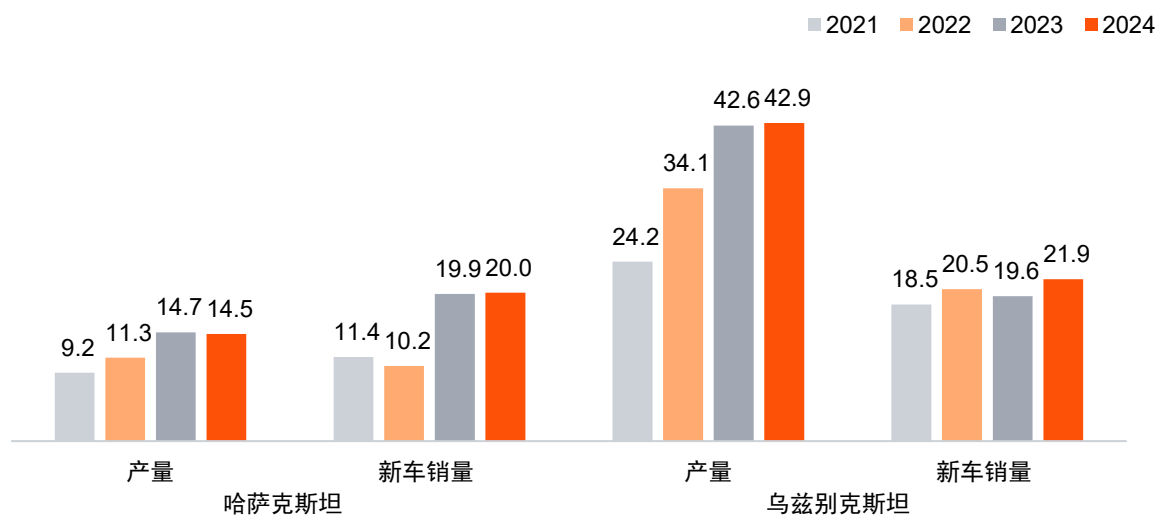


汽车

哈萨克斯坦与乌兹别克斯坦是中亚汽车市场的主力军，在市场规模和产业基础上处于领先地位。其他三国汽车工业基础薄弱且需求有限，汽车产业主要以进口和产业链配套为主。

国际汽车制造商协会（OICA）数据显示，2023至2024年，哈萨克斯坦新车销量远大于产量，国内近三成的新车消费需求依赖进口。乌兹别克斯坦年新车消费量稳定，产量超需求约一倍。乌政府对发展汽车产业持乐观态度，国内居民收入提高以及向周边国家出口提高将刺激该国未来汽车产业发展。

哈萨克斯坦及乌兹别克斯坦汽车产销量（单位：万辆）

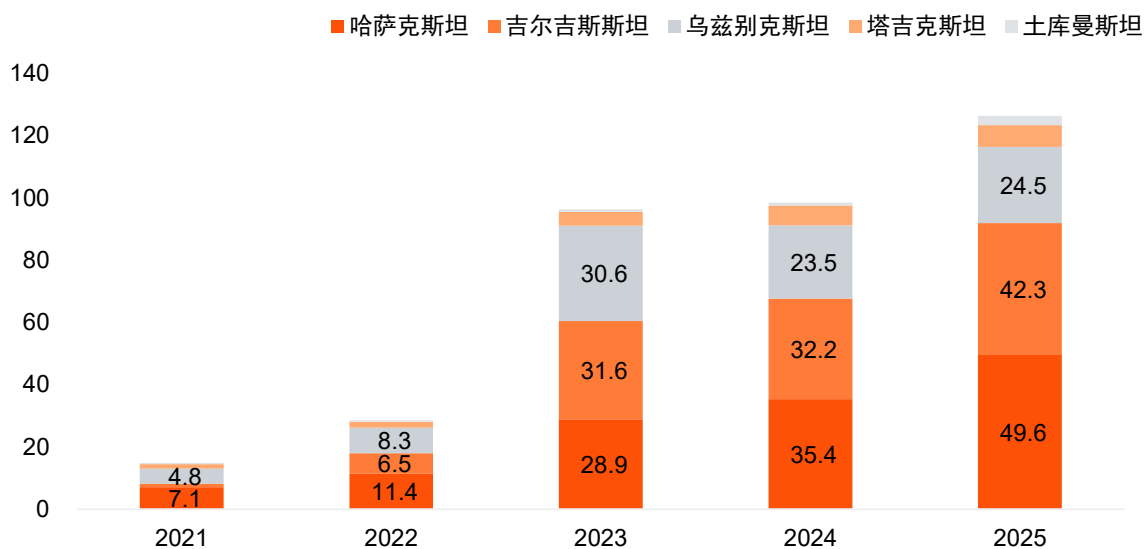


来源：国际汽车制造商协会

中亚各国积极推动汽车产业发展。2025年，哈萨克斯坦汽车制造领域固定资产投资总额达1,136亿坚戈（约2.25亿美元），主要用于现有产线改造升级、新建整车装配厂以及拓展零部件生产体系。该国工业和建设部表示，下一步将继续支持高附加值产品发展，推动汽车制造业稳定增长。2025年12月，乌兹别克斯坦正式启动了为期五年的环保汽车推广计划，是中亚首个采取此类措施的国家。

整体来看，中亚汽车市场处于发展初期阶段，为中国车企提供了机遇。最近五年，中国对中亚的汽车出口持续攀升，2025年达到126.4亿美元，同比增长28%。主要市场是哈萨克斯坦和乌兹别克斯坦。中国品牌如奇瑞、江淮、比亚迪、长城汽车等在中亚市场表现优异，部分中国品牌上榜当地销量前五名。

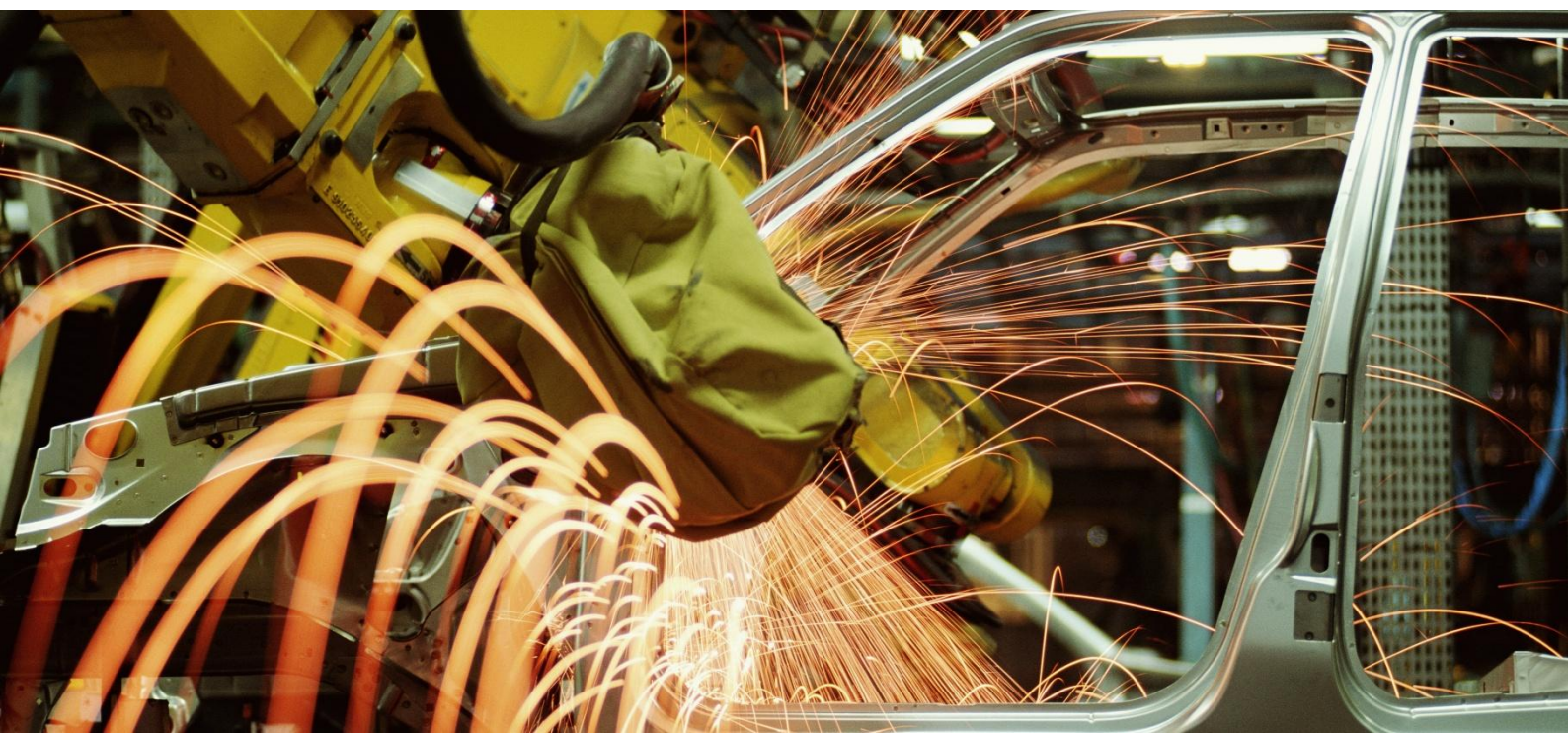
中国对中亚五国汽车出口额（单位：亿美元）



来源：中国海关总署

注：数据统计范围为车辆及其零件、附件，铁道及电车道车辆除外。

中企持续加大在中亚汽车市场的投资。2025年4月，江淮汽车与塔什干投资股份有限公司签署合资合作协议，共同出资在乌兹别克斯坦塔什干组建一家合资公司，在乌兹别克斯坦境内开展江汽集团旗下整车组装、汽车销售以及售后服务等业务。2025年10月，吉利汽车与奥比斯哈萨克斯坦控股公司达成战略合作协议，将在哈萨克斯坦的阿拉木图工业区建设一座现代化汽车组装工厂，项目总投资规模达1,000亿坚戈（约2.1亿美元）。



06

主要税种简介



企业所得税

中亚五国的企业所得税税率普遍低于全球平均水平，但国家间差异较大。哈萨克斯坦的居民企业基本税率为20%，而土库曼斯坦仅为8%；非居民企业的企业所得税则在5%到20%之间。各国均有针对外国投资者的所得税优惠政策，譬如对符合避免双重征税协定条件的企业提供预提所得税优惠税率或免税的政策支持。

中亚五国企业所得税税率

国家	税率
哈萨克斯坦	居民企业：基本税率为20%
	非居民企业（构成常设机构）：营业利润的15%
	非居民企业（未构成常设机构）：一般税率为20%
乌兹别克斯坦	居民企业：一般税率为15%
	非居民企业（构成常设机构）：一般税率为15%
	非居民企业（未构成常设机构）：5%-20%
吉尔吉斯斯坦	居民企业：一般税率为10%
	非居民企业（构成常设机构）：10%
	非居民企业（未构成常设机构、与常设机构的营收无关）：需缴纳预提所得税，一般情况下为0%-10%
塔吉克斯坦	居民企业：13%-20%
	非居民企业（构成常设机构）：13%-20%
	非居民企业（未构成常设机构）：3%-15%
土库曼斯坦	居民企业：一般税率为8%（适用于大多数居民企业）
	非居民企业（构成常设机构）：一般情况为20%
	非居民企业（未构成常设机构）：6%-15%

来源：中国国家税务总局

增值税

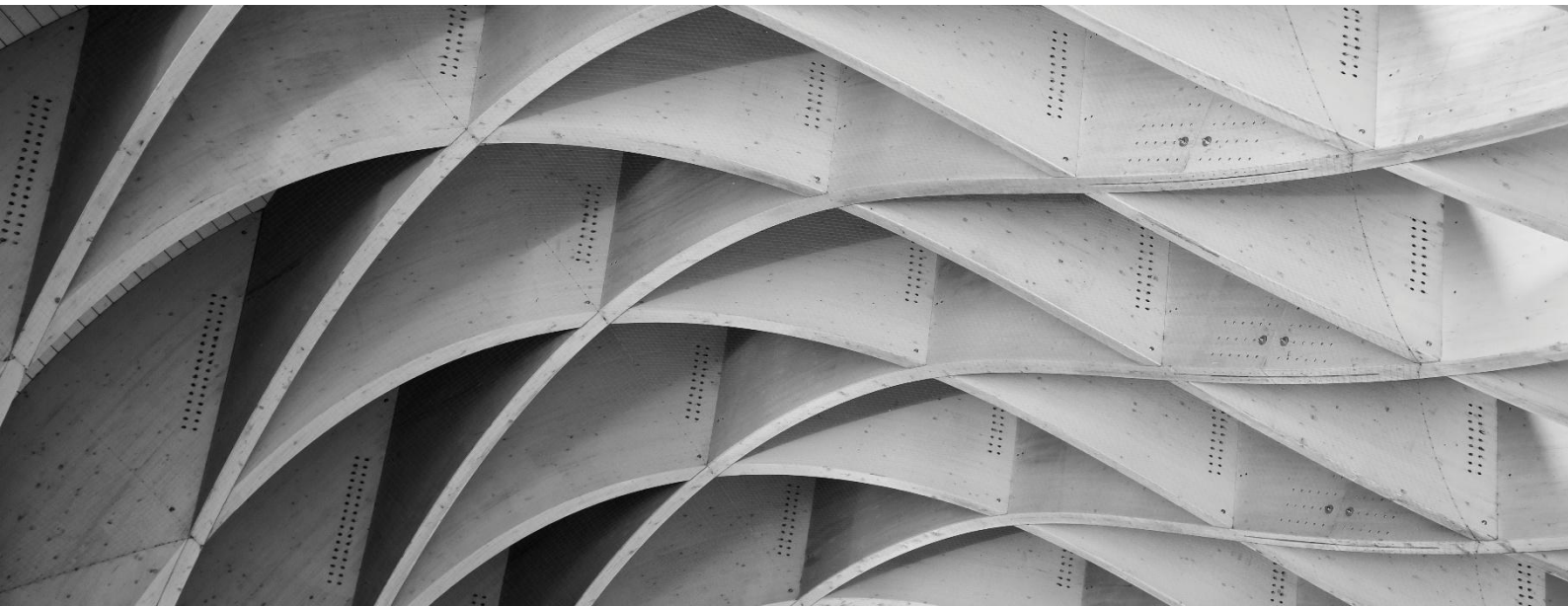
中亚五国的增值税税率介于12%至16%之间，各国均有零税率或减免优惠措施。各国均对大部分出口商品、国际运输及相关服务等情形执行零税率，医疗和教育服务符合免税场景。在哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦和塔吉克斯坦，涉及一般性的不动产销售和租赁也可以免税；土库曼斯坦对国内无法生产的技术设备进行免税；乌兹别克斯坦对教育和医疗免税较多。

2025年，哈萨克斯坦议会通过新《税法典》草案，自2026年1月起，增值税标准税率设定为16%，此前为12%，增值税强制纳税登记门槛年营业额设定为4,000万坚戈（约8万美元）。乌兹别克斯坦规定2028年1月1日前维持现行所得税和增值税税率不变，但自2026年1月1日起，乌对销售珠宝及由贵金属和宝石制成的半成品的增值税豁免政策将被废止，所有从事珠宝生产或销售业务的企业，无论其收入水平如何，都将被视作增值税纳税人；对农业生产商种植的农产品（除棉花和谷物外）销售将适用零增值税率。

增值税概况

国家	税率
哈萨克斯坦	16%
乌兹别克斯坦	12%
吉尔吉斯斯坦	12%
塔吉克斯坦	14%
土库曼斯坦	15%

来源：普华永道《中亚五国的税收环境及税收风险管理》、中国国家税务总局



关税

中亚五国关税差异显著，各国税率及非关税壁垒复杂多变。哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦作为WTO成员国，关税制度相对成熟。哈萨克斯坦2024年平均最惠国关税税率为5.6%。乌兹别克斯坦关税税率在5%-70%不等。

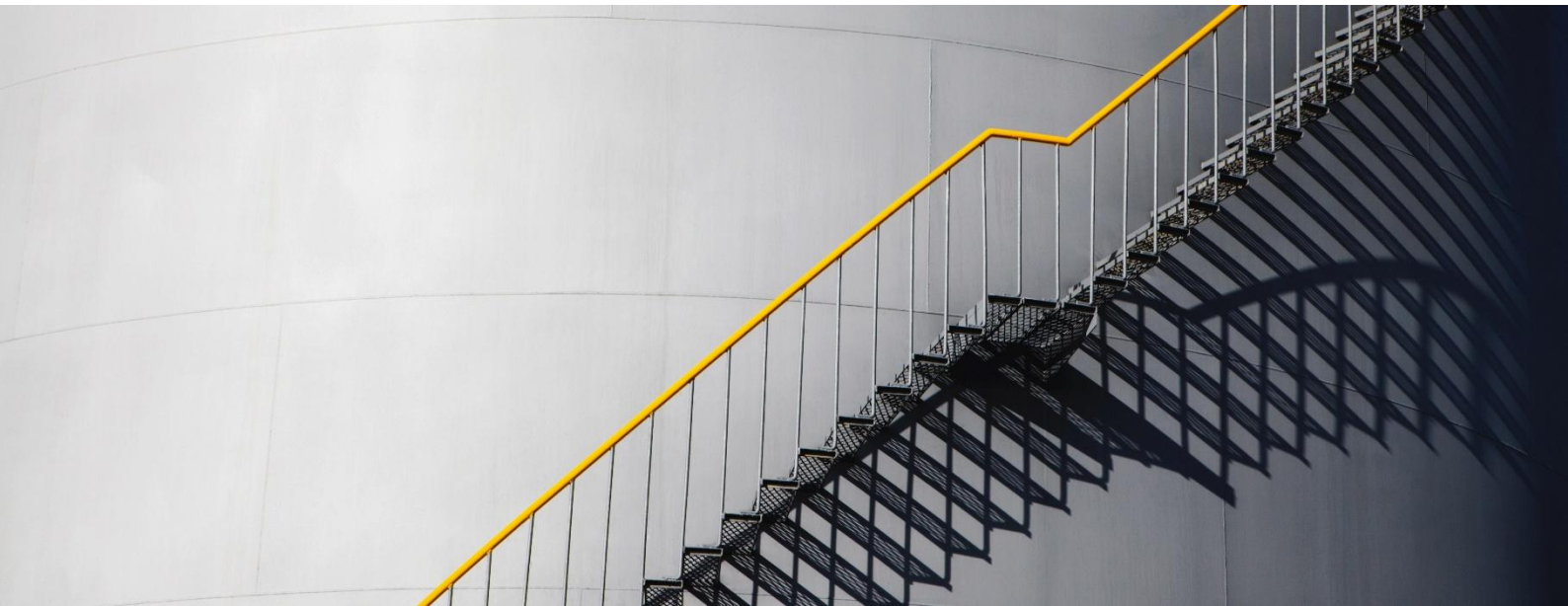
哈萨克斯坦对来自关税同盟国家（俄罗斯、白俄罗斯、哈萨克斯坦）的产品通常免除关税。哈还与独联体缔结了一系列双边和多边自由贸易协定，只要满足特定条件，在独联体成员国之间流通的商品即可免缴关税。

乌兹别克斯坦对基建和纺织业特定进口货物设有免税优惠。2024年3月1日至2026年3月1日期间，对进口用于酒店、商务中心及零售门店建设、翻新和设备配备的部分商品免征关税；至2027年1月1日，对进口用于纺织品生产，且乌兹别克斯坦本国无法生产的原材料、其他材料、零部件及备件（以清单为准）免征关税。

关税征收概况

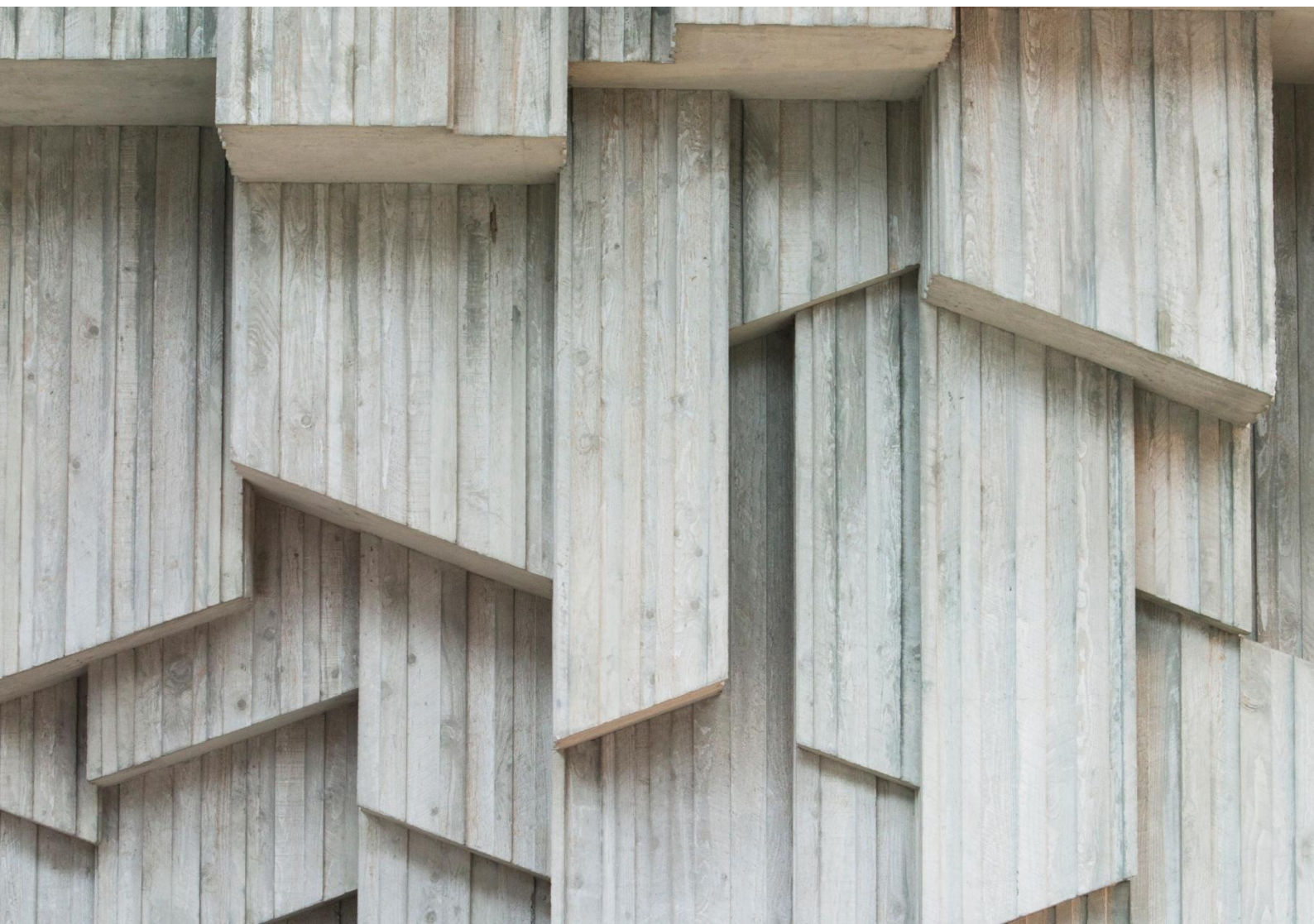
国家	税率概况
哈萨克斯坦	根据商品的完税价格按百分比（通常在0%至40%之间；某些商品适用更高的税率）。
乌兹别克斯坦	根据进口货物的类型在5%至70%之间不等；某些商品还设有最低固定税率。
吉尔吉斯斯坦	平均进口关税约为9.4%。
塔吉克斯坦	关税税率区间为0%至15%，按贸易额加权计算的整体进口关税平均水平约为7%。
土库曼斯坦	多数进口商品的关税税率为5%-10%。与本土产品形成直接竞争的消费品关税税率相对较高，主要包括食品、纺织品及部分电子产品。

来源：中国国家税务总局；普华永道《中亚五国的税收环境及税收风险管理》；美国商务部国际贸易署



07

风险提示



投资者进入中亚市场时需谨慎评估目标国家的风险。全球信用保险及风险管理机构Coface的国别风险评估显示，中亚五国风险整体较高。

风险等级概览

国家	风险评级	风险等级释义
哈萨克斯坦	B – 较高	经济和金融前景不确定；政治局势可能会出现严重紧张；商业环境可能存在重大缺陷；公司平均违约概率较高。
乌兹别克斯坦	B – 较高	
吉尔吉斯斯坦	C – 高	经济和金融前景非常不确定；政治环境可能不稳定；商业环境存在重大缺陷；公司平均违约概率很高。
土库曼斯坦	D – 非常高	经济和金融前景高度不确定；政治环境非常不稳定；非常困难的制度和商业环境；公司平均违约概率非常高。
塔吉克斯坦	D – 非常高	

来源：Coface国别风险评估

地缘政治对中亚地区构成重要影响。2024和2025年，英国对吉尔吉斯斯坦多家银行实施制裁，理由为协助俄罗斯规避制裁。欧盟也将哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦和塔吉克斯坦的多家金融机构列入交易禁令清单。里海地区的能源开发与运输也成为大国的争夺焦点，使得该地区的地缘博弈更趋激烈，对位于里海东岸的哈萨克斯坦和土库曼斯坦形成压力。

中亚多个国家的内部治理问题可能会影响投资者的积极性。各国在不同程度上存在法律法规透明度不高、法律执行不一致、司法容易受行政干预等问题。IMF近年来多次指出中亚国家税收政策缺乏透明度与可预见性、税收征管中存在非正式行为，增加了企业的税务风险。例如，IMF在2025年6月发布的《2025年乌兹别克斯坦第四条磋商报告》显示，该国在税收征管中存在官员自由裁量权较高、部分环节存在审批延迟或不合理、常设机构认定、跨境交易税务处理规则不明确等问题。

经济方面，哈萨克斯坦外资集中于油气行业，其他产业引资能力不足。土库曼斯坦金融体系的国有化导致外资获得本地信贷难度较大。乌兹别克斯坦国企主导战略行业，挤压私人企业空间。吉尔吉斯斯坦私有化进程不透明，并存在制裁规避风险。塔吉克斯坦则存在银行资本不足、不良贷款率高、外汇流动性短缺的困境。

中亚多国还存在熟练劳动力短缺的问题，一方面是由于熟练劳动力更愿意移民海外，另一方面则是教育体系与市场需求的错配。此外，中亚各国强力推行劳动力市场本地化政策。哈萨克斯坦《劳动法》和相关配套法律要求企业雇佣外籍员工时必须取得“引进外国劳动力许可”且要受到职位、数量和资历方面的限制；法律还强制要求企业在培训方面给予本土员工完全的技能培训，且确定了本地员工在全部薪资总额中的最低比例。乌兹别克斯坦要求特殊经济区的本地雇员占比要达到90%，且部分岗位强制由本国担任。就业市场也存在结构性失衡的状况，如塔吉克斯坦非正式用工占比高达50%，吉尔吉斯斯坦占23%左右。



普华永道企业“出海”全方位服务

开拓新的海外市场

海外市场研究与战略

- 海外市场进入的可行性研究
- 全球化战略规划与路径设计

绿地投资

- 投资目的地选址及接洽
- 海外建厂投资可行性研究
- 绿地项目风险识别及评估
- 绿地项目投资回报及可持续性
- 绿地项目融资方案

工程建设及基础设施

- 全程项目管理
- 投融资架构及商业模式设计及评估
- 财务模型搭建、财务分析报告
- 合同项下关键税务影响评估
- 人员派遣安排及常设机构风险评估
- 离岸/在岸合同审阅

海外业务日常经营

海外业务管理

- 海外被投资公司持续绩效监测和运营改进
- 海外品牌建设与市场激活
- 海外员工管理
- 全面风险管理（ERM）体系搭建
- 海外合规体系搭建
- 全球流程/管理标准化/一体化
- 集团境内外内部控制体系建设
- 境外分子公司内部审计
- 专项合规风险评估与管理

海外信息技术咨询

- IT/数字化规划
- 海外管控数字化平台搭建
- 企业数据合规平台设计与规划

并购与合资

- 并购财务顾问及项目管理
- 寻找潜在的目标公司/ 合资伙伴及初步分析
- 合资伙伴尽职调查/ 合资企业启动计划
- 交易税务架构设计
- 全面的尽职调查：商业、财务、 税务、人力资源、IT信息技术、 运营、合规等
- 估值咨询/合并对价分摊等
- 股权收购协议（SPA）审阅/ 谈判支持
- 交割审阅
- ODI审批/备案协助/ 协助与政府沟通
- 投后管理和整合服务

海外供应链运营

- 全球产能设计与规划
- 海外厂房布局与规划
- 全球订单协同交付体系设计
- 海外供应商寻源
- 海外物流设计
- 海外工厂运营模式设计
- 海外关键业务供应流程风险点识别

海外财务管理

- 海外财务共享建设及精益运营
- 出海财务标准化与合规
- 财务报表与合并
- 全面预算及经营管报精益管理
- 境外资金管理 with 财资中心

海外信息系统实施

- 海外实体SAP、Microsoft、Salesforce咨询及实施
- 平台咨询及实施

海外信息系统运维服务

- 运维体系设计咨询（ITSM）
- SAP、Microsoft、Salesforce产品相关运维服务

海外ESG服务

- ESG合规及风险应对
- ESG体系及能力建设
- 企业可持续发展尽职调查指令

AI解决方案咨询及实施

- AI治理及规划
- 企业级AI平台设计与实施

海外业务退出

海外资产出售

- 财务顾问及卖方交易协助服务
- 剥离和拆分服务，包括业务、财务、人力资源、IT等相关剥离拆分
- 协助出售股权及引入其他战略投资者
- 估值服务
- 交易税务架构设计
- 股权收购协议（SPA）审阅/谈判支持
- 交割日税务申报

税务合规

- 日常合规性申报
- 准备转让定价文档
- 税务稽查应对
- 支柱二（Pillar II）
- 税务健康检查
- 海外税务管理体系建设
- 税务信息化系统

税务筹划

- 研发与知识产权筹划
- 税收优惠可行性评估
- 集团架构内部重组
- 关税筹划（含反倾销反补贴）
- 价值链重塑
- 股权激励税务筹划
- 境外平台公司商业实质建议与搭建

注销清算

- 清算服务/偿债清算/注销
- 协助完成税务清算
- 利润回流税务筹划
- 变更ODI变更记录

IPO

- 上市准备服务（IPO Readiness）
- 上市审计及相关咨询服务
- 高净值人群财富筹划
- 上市架构调整（如翻红筹、DE-SPAC）
- 历史税务风险事项清理

普华永道全球中国业务网络

普华永道全球网络覆盖136个国家及地区，其中在45个国家设有中国业务组，由具备流利中文沟通能力的当地成员为中国企业更好的对接项目机会和当地资源。同时，普华永道中国也外派100余名中国同事常驻30多个国家，协助中资企业更好地开拓当地市场。



区域	国家	区域	国家	区域	国家
亚洲	澳大利亚	欧洲	法国	中东欧和欧亚大陆	波兰
	日本		德国		塞浦路斯
	韩国		爱尔兰		塞尔维亚
	新西兰		意大利		匈牙利
	新加坡		卢森堡		捷克
	泰国		荷兰	土耳其	
	印度尼西亚		瑞典	北美洲	加拿大
	越南		瑞士		美国
	马来西亚		英国	拉丁美洲	巴西
	菲律宾		挪威		墨西哥
	柬埔寨		葡萄牙		智利
	印度		西班牙		哥伦比亚
	哈萨克斯坦		马耳他		秘鲁
	中东		阿联酋 (覆盖中东区域)	直布罗陀	非洲
		比利时	莫桑比克		
			尼日利亚		



联系我们

蔡凌

普华永道中国全球跨境服务主管合伙人
普华永道中国企业融资与并购部主管合伙人
Linda.cai@cn.pwc.com

沈学斌

普华永道中国全球跨境服务业务总监
Steven.shum@cn.pwc.com

上官周冬

普华永道中国客户与市场部研究副总监
Zhoudong.shangguan@cn.pwc.com

张翊

普华永道中国客户与市场部经理
Serena.s.zhang@cn.pwc.com

王淼

普华永道中国客户与市场部研究经理
Jelly.mc.wang@cn.pwc.com

