

软件许可合规案例研究



 霍子叶
风险及控制服务合伙人
 +86 (10) 6533 5119
 vivian.hu@cn.pwc.com

 鞠梁
风险及控制服务高级经理
 +86 (10) 6533 7657
 julian.ju@cn.pwc.com

 许春月
风险及控制服务高级经理
 +86 (10) 6533 7363
 katie.xu@cn.pwc.com

背景

普华永道中国知识产权 (IP) 合规与解决方案团队受雇于世界某领先软件发行商，在执行许可合规计划（旨在保护知识产权并收回损失收入）发挥战略性作用。

该项目体现了普华永道与客户合作关系的精髓，即双方无缝协作，探寻战略方法，灵活执行计划，运用创造性思维实现双赢的解决方案。

客户面临的挑战

鉴于亚洲地区盗版现象猖獗，近期，部分国际软件发行商已将软件许可合规计划扩展到该地区，展现了他们治理软件合规的决心。国内企业用户普遍存在软件许可不当或过量许可安装等现象，常见原因包括节省成本，用户无法区分合法产品和捆绑硬件的盗版产品，以及复杂耗时的采购流程。

软件发行商的内部合规团队仅能参与部分用户项目和现场审计，由于存在负面情绪且需处理敏感的业务关系，此类审计工作难以推进。

普华永道的解决方案

我们从客户的需求和目标出发，设计了一套基于当地市场合规成熟水平的方案。我们说服客户在当地市场对我们提出的概念和方法进行试点，并根据需要进行调整。

“快速开发”的方法和初步取得的良好结果很快赢得了客户对我们的信任和信心，并激励我们将该计划发展推广为可持续的实践，为客户及其商业用户服务。

客户利益：

- 通过我们熟练及专业的计划和执行能力，客户不仅能收回损失的收入，还能通过“客户之声”更加了解自己的客户，从而更加精准地定位产品，与用户建立商业关系。
- 客户还能从我们提供的客观评估、独立方法和审核结果中受益，更好地了解软件资产管理和许可/合同合规性的要求。



普华永道

本文仅为提供一般性信息之目的，不应用于替代专业咨询者提供的咨询意见。

© 2019 PwC. 普华永道版权所有。普华永道系指普华永道网络及/或普华永道网络中各自独立的成员机构。更多详情请浏览www.pwc.com/structure。No.000065